

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Глобальные тренды	36	Финансовые и производственные результаты Группы Фонда	41	Инвестиционная деятельность	55
Обзор экономики 2021 года и среднесрочный прогноз	37	Кредитные рейтинги Фонда	44	Программа приватизации	61
Влияние COVID-19	40	Операционная эффективность	50	Программа трансформации и цифровизация	64
				Управление закупками	73



ГЛОБАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ

СНИЖЕНИЕ УГЛЕРОДНОГО СЛЕДА ДЛЯ ДОЛГОСРОЧНОГО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Углеродная нейтральность - цель многих правительств, транснациональных компаний и ФНБ к 2050-2060 гг.

15% - цель сокращения выбросов парниковых газов РК к 2030 г.
+30% - новые прогнозы инвестиций в энергопереход к 2050 г.

ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ

79% уровень водного стресса в Центральной Азии

ВНЕДРЕНИЕ ПРИНЦИПОВ ESG, СНИЖЕНИЕ СТОИМОСТИ КАПИТАЛА

+40% до 53 трлн ДСША – объем активов по критериям ESG к 2025 г.
5X до 11 трлн ДСША к 2025 г. – объем долговых инструментов ESG

ЭКОЛОГИЯ

СОЗДАНИЕ УСТОЙЧИВОЙ РАБОЧЕЙ СИЛЫ

Существенное изменение необходимых навыков для сохранения трудоустройства к 2025 г.

5X количество обучающихся за счет компании

УЛУЧШЕНИЕ HSE И CSR ПРАКТИКИ

Усиление требований и рост инициатив в области HSE и CSR
Увеличение борьбы за таланты

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

ПОДДЕРЖКА ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

+5,3% - глобальный ВВП в 2020 г.

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ПОРТФЕЛЯ

-5,3% в 2020 г. - объем глобального товарооборота

ИНВЕСТИЦИИ И ПАРТНЕРСКИЕ ОТНОШЕНИЯ

-58% г/г - потоки ПИИ в страны с переходной экономикой в 2020 г.

ИНВЕСТИЦИИ В МЕСТНУЮ ЭКОНОМИКУ

+630 б.п (до 19,3%) - объем инвестиций ФНБ на внутренних рынках

МИРОВАЯ ЭКОЛОГИЯ

СОДЕЙСТВИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ

58% (рост на 3 года вперед) - доля цифрового взаимодействия B2C

55% (рост на 7 лет вперед) - доля цифровизации производств товаров и услуг

ИНВЕСТИЦИИ В ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СЕКТОР

1,9X - объем сделок ФНБ в технологическом секторе в 2021 г.

ВНЕДРЕНИЕ ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

35-40% крупных компаний масштабируют новейшие технологии
20% компаний внедряют роботизированные автоматизированные процессы

ТЕХНОЛОГИИ

С учетом текущих глобальных трендов выявленные факторы успеха будут способствовать обеспечению устойчивого развития.

ОБЗОР КАЗАХСТАНА

МАКРОЭКОНОМИКА

Построение диверсифицированной экономики
-23 позиции в Индексе экономической сложности с 1995 г.

Пересмотр тарифной политики для стимулирования инвестиций
Тарифная политика, не способствующая развитию
38,7% – износ основных средств (+2,7% за 5 лет)
> 50% – социальные расходы бюджета

СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА

Создание новых высокопродуктивных рабочих мест
>2 млн человек – самостоятельно занятые
5% – уровень безработицы

Поддержание социальной стабильности
>1 млн человек – получателей АСП в стране
700 тыс. человек с инвалидностью
Нехватка рабочих мест, низкий уровень заработных плат

НАУКА И ИННОВАЦИИ

Внедрение передовых технологий и инновационных решений
-14 позиций (**77-е место**) в индексе Глобальных инноваций (GII) с 2010 г.
80 позиция в субиндексе GII по технологическому производству

Поддержка и коммерциализация НИОКР, запуск новых научно-технологических инициатив
0,15% ВВП – объем инвестиций в НИОКР (1,3% – в среднем по миру; 3-5% в развитых странах)
55-е место – Глобальный индекс конкурентоспособности ВЭФ

ИНВЕСТИЦИИ И ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ

Привлечение инвестиций
>50% валового притока ПИИ в горнодобывающий сектор
Отрицательный чистый приток ПИИ

Экспортно ориентированные инвестиции и импортозамещение
>50% – доля сырой нефти в структуре экспорта
Высокая доля импорта готовых товаров

Укрепление взаимоотношений с МСБ
35% – доля МСБ в ВПП (до 65% в ОВЭР)

Текущая ситуация в РК указывает на необходимость увеличения ответственных инвестиций внутри страны с возможностью глобального масштабирования.

В 2021 году рост реального ВВП РК составил 4% по сравнению с 2020 годом вследствие постепенного восстановления мировой экономики и роста цен на нефть. Промышленное производство продемонстрировало рост телекоммуникаций (на 13%), торговли (на 9,2%), строительства (на 7,6%), обрабатывающей промышленности (на 5,5%) и электроснабжения (на 4,8%). По предварительной оценке НБРК, в 2021 году текущий счет платежного баланса сложился с дефицитом в 5,7 млрд ДСША по сравнению с дефицитом в 6,6 млрд ДСША за 2020 год. Постепенное возвращение мировой экономики к своему долгосрочному тренду роста привело к увеличению спроса на сырье и повышению цен на основные позиции казахстанского экспорта. По данным Министерства национальной экономики РК, ожидается, что рост ВВП РК в среднем составит 4-5% в течение 2022–2025 годов.

Обменный курс

Среднегодовой курс USD/KZT в 2021 году составил 426 тенге / ДСША, что выше показателя 2020 года на 2,6%. В январе-феврале 2021 года тенге укреплялся на уровне 415-418 тенге / ДСША, наиболее слабым тенге оказался в декабре, когда курс достиг уровня 434-436 тенге / ДСША. В ноябре 2021 года наблюдалось ослабление тенге в связи с распространением штамма коронавируса «омикрон», объявлением Федеральной резервной системой США о начале сворачивания программы покупки активов, а также энергетический кризис, разразившийся осенью, который во многом поддержал валюты стран-экспортеров энергоресурсов. Всего за 2021 год НБРК продал 252 млн ДСША из собственных резервов на внутреннем рынке в целях поддержки национальной валюты. На фоне изъятий трансфертов в республиканский бюджет активы Национального фонда в 2021 году снизились на 3,4 млрд ДСША.

Цена на уран в
2021 году выросла на

40%

Сырьевые товары

В целом по итогам года динамика цен на нефть продемонстрировала впечатляющее восстановление, увеличение на 50,2% за год. Если в 2020 году основным драйвером было предложение, в частности квоты альянса ОПЕК+, то в 2021 году фокус сместился в сторону спроса ввиду постепенного восстановления мировой экономики. В последний месяц года цены на нефть несколько отыграли резкое падение ноября, котировки восстановились на 10,2% за месяц, до уровня 77,78 долларов США за баррель. Сообщения о более мягких симптомах нового штамма «омикрон», а также снижение запасов нефти в США оказывали благоприятное влияние на стоимость нефти.

На 2022 год медианные и средние прогнозы находятся на уровне 90 ДСША за баррель с потенциалом дальнейшего роста. Позитивные ожидания участников рынка по ценам на нефть отражены в распределении прогнозов от различных институтов.

Цена на уран в 2021 году выросла на 40% и составила 42 ДСША за фунт к концу года. Создание и начало деятельности Sprott Physical Uranium Trust в течение второй половины августа, а также в сентябре способствовали резкому росту спотовой цены, так как краткосрочное предложение урана сократилось быстрее, чем этого ожидали многие участники рынка. В результате во второй половине сентября спотовая цена достигла уровня, превышающего 50 долларов США за фунт. В дальнейшем вследствие неопределенности на фондовых рынках спотовая активность значительно замедлилась, что привело к снижению спотовой цены до уровня около 43,00 долл. США за фунт к концу квартала. В декабре активность на спотовом рынке существенно замедлилась, что привело к постепенному снижению цены до 42,00 долларов США за фунт.

В 2021 году средняя цена на цинк сложилась на уровне 3 005 ДСША за тонну, что выше показателя 2020 года на 32%. Восстановление спроса сложилось в результате снятия ограничений по всему миру, в сочетании с опасениями со стороны предложения по поводу роста цен на электроэнергию, что помогло базовому металлу достичь годового максимума порядка 3 500 ДСША за тонну.

**В 2021 году средняя
цена на цинк сложилась
на уровне 3 005 ДСША
за тонну, что выше показателя
2020 года на**

32%

В 2021 году цена на золото незначительно снизилась на 4% – до 1 788 ДСША за унцию. Цена золота не смогла удержаться выше отметки 1 800 долларов за унцию на фоне ужесточения денежно-кредитной политики центральных банков (Федеральная резервная система США, ЕЦБ, Банк Японии, Резервный банк Австралии, Риксбанк и Швейцарский национальный банк).

В целом, согласно данным Международного валютного фонда (МВФ), мировой рост в 2021 году оценивается в 5,9%. Восстановление мировой экономики продолжается, несмотря на новую волну пандемии. Разрывы, возникшие в результате распространения COVID-19, представляются более стойкими: ожида-

ется, что текущие расхождения в развитии оставят длительный след, сказывающийся на среднесрочных экономических показателях. Основными факторами этих разрывов являются доступ к вакцинам и принятые на раннем этапе меры государственной поддержки. Прогнозируется, что рост мировой экономики составит 4,4% в 2022 году. Рост цен на энергоносители и перебои с поставками привели к более высокой и более широкой инфляции, чем предполагалось, особенно в Соединенных Штатах и многих странах с формирующимся рынком и развивающихся странах.

**В целом, согласно
данным Международного
валютного фонда (МВФ),
мировой рост в 2021 году
оценивается в**

5,9%



ВЛИЯНИЕ COVID-19

В 2021 году весь мир продолжил жить в новых реалиях, вызванных пандемией COVID-19, которая оказала существенное влияние на здоровье людей, деловую активность, экономики целых стран и текущий уклад жизни в целом. Эпидемиологическая ситуация в течение года стремительно менялась ввиду выявления и распространения различных новых штаммов вируса в Республике.

Фонд проявил готовность к очередным волнам пандемии благодаря проведенной в 2020 году планомерной работе по борьбе с вирусом.

Компании Группы Фонда продолжили обязательное социальное дистанцирование и строгие санитарно-эпидемиологические процедуры по дезинфекции на производственных объектах и в офисах, с повсеместным переводом административного персонала на удаленный режим работы в зависимости от санитарно-эпидемиологической ситуации в том или ином регионе присутствия.

Вне зависимости от варианта вируса, меры борьбы с COVID-19 остались прежними:

- сохранение всех профилактических мер по распространению КВИ;
- вакцинация/ревакцинация;
- изоляция заболевших и контактных;
- соблюдение карантинных мер в соответствии с принятыми и ожидаемыми к введению ограничениями в регионах присутствия ПК.



Фонд признает самыми большими жертвами – человеческие жизни. За 2020 год выявлено 13 860 случаев заражения COVID-19 среди работников Группы Фонда, из них 69 летальных случаев (с учетом COVID-19 и пневмонии). При этом наблюдается снижение смертельных случаев на 60% в сравнении с 2020 годом (зафиксировано 173 летальных исхода среди работников). По состоянию на конец года 97,8% всех болевших работников Группы компаний Фонда выздоровели, при этом с начала пандемии доля заболевших от общего количества работников Группы Фонда составила –10,9%.

Достижение необходимого уровня коллективного иммунитета путем вакцинации и ревакцинации является приоритетным направлением в обеспечении защиты от распространения COVID-19 среди работников Группы Фонда. В рамках созданного оперативного штаба по нераспространению COVID-19 при Комитете HSE налажено принятие централизованных решений, повышена коммуникация с Министерством здравоохранения РК и региональными управлениями здравоохранения, в результате чего обеспечен необходимый доступ и наличие всех имеющихся видов вакцин, привлечены мобильные группы вакцинации на места. Ход вакцинации взят на личный контроль первых руководителей. Были проведены усиленная разъяснительная работа, выездные совещания, демонстрация личного примера со стороны руководства, применены инструменты материальной и нематериальной мотивации сотрудников к вакцинации.

С апреля 2021 года Фонд сосредоточен на максимальном уровне охвата вакцинацией работников: 1-м компонентом привиты 235 278 работников, что составляет 86% от общего количества. 2-м компонентом привиты 229 095 работников, или 84% от общего количества. В конце декабря 2021 года ПК Фонда дано поручение усилить работу по проведению бустерной вакцинации работников для формирования более выраженного иммунного ответа и сохранения защиты от инфекции COVID-19 на длительный период, в том числе с целью обеспечения бесперебойной работы производственных объектов ПК.

Принимая во внимание высокий уровень социальной напряженности, по мере необходимости были приняты меры по недопущению роста недовольства работников в периоды вынужденных простоев работников и усиления ограничительных мер.



ФИНАНСОВЫЕ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ГРУППЫ ФОНДА¹

В приведенной ниже таблице указана финансовая информация, относящаяся к консолидированным результатам Группы за 2019, 2020 и 2021 годы.

Показатель	2019	2020	2021
Консолидированная выручка, млрд тенге (без учета гос. субсидий)	10 649	8 556	11 710
Активы, млрд тенге	26 417	27 483	30 310
Собственный капитал, млрд тенге	14 343	15 152	17 173
Консолидированная чистая прибыль на долю акционера, млрд тенге	1 248	558	1 629
ЕБИТДА (операционная), млрд тенге	2 366	1 870	2 856
ЕБИТДА Margin (%)	22,1	21,8	24,3

Сумма консолидированной выручки по итогам 2021 года составила 11,7 трлн тенге, что выше показателя 2020 года на 3,1 трлн тенге, или на 37%. По сравнению с 2020 годом, незначительное отклонение наблюдается в сегменте продажи продукции переработки газа (-47 млрд тенге). При этом по всем другим сегментам наблюдается рост в сравнении с аналогичным периодом прошлого года: продажа сырой нефти (+1 738 млрд тенге), продажа нефтепродуктов (+808 млрд тенге), грузовые железнодорожные перевозки (+115 млрд тенге), продажа урановой продукции (+104 млрд тенге), транспортировка неф-

ти и газа (+33 млрд тенге), авиаперевозки (+169 млрд тенге), электрический комплекс (+82 млрд тенге), реализация аффинированного золота (+81 млрд тенге), телекоммуникационные услуги (+60 млрд тенге), переработка давальческой нефти (+11 млрд тенге), транспортировка электроэнергии (+27 млрд тенге) и пассажирские железнодорожные перевозки (+20 млрд тенге).

¹ Более подробную информацию можно получить в опубликованных финансовых отчетах Фонда.

Выручка по сегментам, млрд тенге

Показатель	2019	2020	2021
Продажа сырой нефти	3 529	1 972	3 710
Продажа нефтепродуктов	2 590	1 844	2 652
Грузовые железнодорожные перевозки	970	1 076	1 191
Продажа продукции переработки газа	875	810	763
Продажа урановой продукции	468	563	667
Транспортировка нефти и газа	389	290	323
Авиaperезовки	331	163	332
Электрический комплекс	240	263	345
Реализация аффинированного золота	436	638	719
Телекоммуникационные услуги	432	520	580
Переработка давальческой нефти	195	192	203
Транспортировка электроэнергии	222	287	314
Пассажирские железнодорожные перевозки	86	39	59
Процентный доход	39	40	54
Почтовые услуги	46	42	43
Минус: банк качества сырой нефти	(15)	(2)	(6)
Минус: косвенные налоги и коммерческие скидки	(587)	(538)	(625)
Прочий доход	400	357	387
	10 649	8 556	11 710

Факторы выручки по прочим видам деятельности:



Реализация нефти и нефтепродуктов

Увеличение цены на нефть марки Brent (за отчетный период – 71 \$/bbl, 2020 г. – 42 \$/bbl), положительное влияние роста обменного курса за доллар США.



Авиaperезовки

Увеличение доходов от регулярных пассажирских перевозок и чартерных рейсов ввиду восстановления пассажиропотока на 74%.



Грузовые перевозки

Повышение тарифов, рост грузооборота в импортном и транзитном сообщениях, увеличение доходов от изменения курса валют (швейцарского франка) по расчетам доходов от транзитных перевозок.



Реализация урановой продукции

Увеличение ввиду роста спотовой котировки относительно прошлого года и среднего курса доллара США к тенге.



Реализация энергии

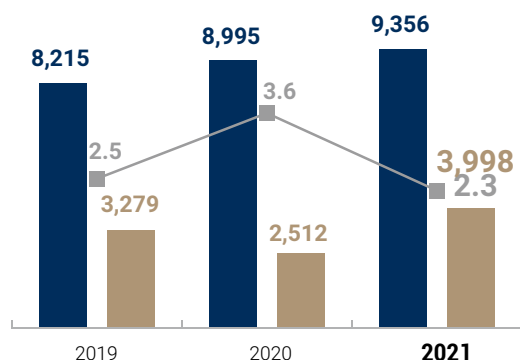
Увеличение объемов продаж электроэнергии, в основном по ТОО «ГРЭС-1» на 18%, также по ТОО «АЭС» за счет роста объемов реализации электроэнергии на 10% и тарифа.

Консолидированные активы Группы Фонда составили 30,3 трлн тенге по состоянию на 31 декабря 2021 года, что на 2,8 трлн тенге, или на 10% больше по сравнению с аналогичным показателем 2020 года. EBITDA (операционная) и EBITDA margin по итогам 2021 года составили 2 856 млрд тенге и 24,3% соответственно, тогда как аналогичные показатели по итогам 2020 года составили 1 870 млрд тенге и 21,8%.

По итогам 2021 года Группой Фонда всего было уплачено в бюджет Республики Казахстан налогов и платежей на сумму 1 167 млрд тенге. Общие и административные расходы составили 449 млрд тенге.

Показатели финансовой устойчивости

Долг и EBITDA Фонда, млрд тенге (консолидированные)



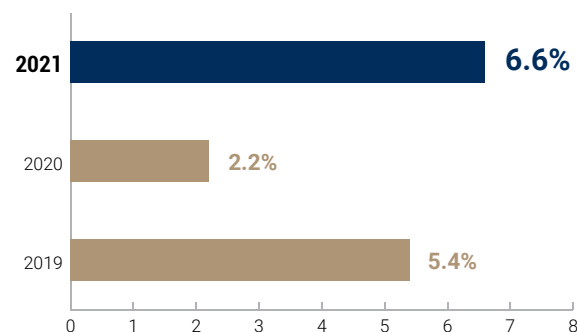
На конец 2021 года показатель Долг/EBITDA снизился до уровня 2,32 по сравнению с 2020 годом за счет роста EBITDA на 1 485 млрд тенге, обусловленного в основном ростом цены на нефть и снятием ограничений, связанных с пандемией. Увеличение консолидированного долга на 361 млрд тенге в связи с ослаблением курса тенге и освоением займа КРІ по строительству нефтехимического комплекса в Атырауской области.

Выручка по сегментам

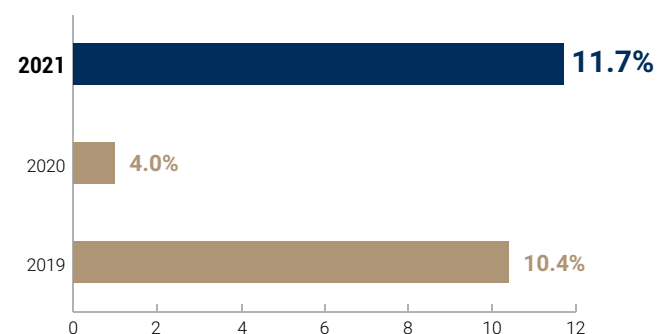
11 710
МЛРД ТЕНГЕ

Коэффициенты рентабельности

ROA, % (рентабельность активов)



ROE, % (рентабельность собственного капитала)



КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ ФОНДА

Получение кредитных рейтингов от международных рейтинговых агентств является независимой и надежной оценкой кредитоспособности Фонда. Рейтинговым агентствам предоставляется доступ ко всей информации Фонда, необходимой для основательной и достоверной оценки кредитоспособности.

S&P Global Ratings и Fitch отмечают важную роль Фонда в экономике Казахстана, направленной на индустриализацию и обеспечение финансовой устойчивости.

7 сентября 2021 года S&P повысило долгосрочный и краткосрочный кредитные рейтинги Фонда до уровня Суверена «BBB». Прогноз – «Стабильный».

Данным агентством также был подтвержден рейтинг Фонда по национальной шкале «kzAAA» и рейтинг выпуска приоритетного необеспеченного долга «BBB-».

25 ноября 2021 года Fitch Ratings подтвердило долгосрочные рейтинги дефолта эмитента («РДЭ») Фонда в иностранной и национальной валюте на уровне «BBB». Прогноз – «Стабильный».

26 августа 2021 года Moody's Ratings подтвердило долгосрочные рейтинги дефолта эмитента («РДЭ») Фонда в иностранной и национальной валюте на уровне «Baa2». Прогноз – «Стабильный».



S&P Global
Ratings

BBB

Fitch Ratings

BBB

MOODY'S

Baa2

Ключевые производственные показатели крупнейших портфельных компаний

№ п/п	Наименование показателей по ПК	Ед. изм.	2020	2021
1	2	3	4	5
1	Добыча нефти и газового конденсата	млн тонн	21,75	21,65
2	Транспортировка нефти	млн тонн	61,97	63,29
3	Переработка нефти и нафты	млн тонн	12,85	13,93
4	Транспортировка газа	млрд м ³	86,59	95,41
5	Транспортировка газа: экспорт	млрд м ³	–	14,21
6	Реализация природного газа	млрд м ³	–	22,47
7	Реализация природного газа: экспорт	млрд м ³	–	6,04
8	Грузооборот (ж/д)	млрд ткм	231,78	233,34
9	в т. ч. контейнерный транзит	тыс. ДФЭ	876,01	1 065,63
10	Пассажирооборот (ж/д)	млрд пкм	6,35	9,52
11	Добыча урана	тыс. тонн	19,59	21,83
12	Реализация урана	тыс. тонн	16,43	16,53
13	Производство э/э	млрд кВт*ч	31,39	35,61
14	Экспорт э/э	млрд кВт*ч	0,86	0,4
15	Реализация угля	млн тонн	43,44	44,74
16	Экспорт угля	млн тонн	10,06	9,80
17	Передача электрической энергии (KEGOC)	млрд кВт*ч	43,60	50,82

№ п/п	Наименование показателей по ПК	Ед. изм.	2020	2021
1	2	3	4	5
18	Почтовые и курьерские услуги	млн ед.	149,2	151,9
19	Финансовые услуги	млрд тг	1 372,9	1 322
20	Агентские услуги	млрд тг	27,57	66,4
21	Перевезено пассажиров ЭА	млн чел.	3,70	6,62
22	Перевезено пассажиров QA	млн чел.	0,43	0,57
23	Число фиксированных линий	тыс. абон.	2 893,5	2 774,6
24	Абоненты фиксированного ШПД (порты)	тыс. абон.	1 833,2	1 860,7
25	Абоненты платного ТВ	тыс. абон.	863,88	918,72
26	Абоненты моб. связи	тыс. абон.	14 787,57	14 543,53

№ п/п	Наименование показателей по ПК	Ед. изм.	2020	2021
1	2	3	4	5
27	Объем производства аффинированного золота	млн унций	1,08	1,64
28	Объем реализации аффинированного золота	млн унций	0,86	0,94
29	Производство БОПП пленки	тыс. тонн	8,31	9,36
30	Производство ПП мешков	млн шт.	17 847,8	15 546,3
31	Формуляция глифосата	тонн	1,07	196,6
32	Выработка электрической энергии	млн кВт*ч	790,2	1 788,8
33	Производство серной кислоты (93%)	тыс. тонн	165,16	194,52

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПОРТФЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ



АО «НК «КазМунайГаз»



2021
Добыча нефти
и газ. конденсата,
млн тонн

2021
21,7

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ
(млрд тенге)



2021
Транспортировка
нефти,
млн тонн

2021
63,3

2020
273,2



2021
Переработка
нефти,
млн тонн

2021
13,9

2021
1 215,6



АО «НК «QazaqGaz»



2021
Транспортировка
газа,
млрд м³

2021
22,5

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ
(млрд тенге)



2021
Реализация
природного газа,
млрд м³

2021
95,4

2021
400,2



АО «НК «Қазақстан темір жолы»



2021
Грузооборот,
млрд ткм

2021
233,3

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ
(млрд тенге)



2021
Контейнерный
транзит,
тыс. ДФЭ

2021
1 065,6

2020
16,2



2021
Пассажиروоборот,
млрд пкм

2021
9,5

2021
119,1

АО «НАК «Казатомпром»



Производство
урана,
тыс. тонн

2021
21,8



Реализация
урана,
тыс. тонн

2021
16,5

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ
(млрд тенге)

2020
183,5

2021
140,8



KAZATOMPROM
NATIONAL ATOMIC COMPANY



АО «Самрук-Энерго»



Производство
электроэнергии,
млрд кВтч

2021
35,6



Экспорт
электроэнергии,
млрд кВтч

2021
0,6



Реализация
угля,
млн тонн

2021
44,7

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ
(млрд тенге)

2020
8

2021
15



SAMRUK
ENERGY



АО «KEGOC»



Передача
электроэнергии,
млрд кВтч

2021
54,6



Диспетчеризация
электроэнергии,
млрд кВтч

2021
105



Балансирование
электроэнергии,
млрд кВтч

2021
205

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ
(млрд тенге)

2020
48,1

2021
52,6

KEGOC

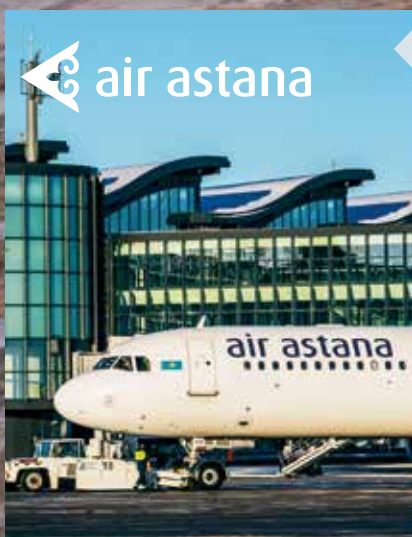


КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПОРТФЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ



АО «Казакхтелеком»

	Число фиксированных линий, тыс. абон.	2021 2 775	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (млрд тенге) 2020 65,3
	Абоненты фикс. ШПД, тыс. абон.	2021 1 861	2021 97,4
	Абоненты моб. связи, тыс. абон.	2021 14 544	



АО «Эйр Астана»

	Перевезено пассажиров, млн чел.	2021 6,6	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (млрд тенге) 2020 38,7
	Процент загрузки пассажиров, %	2021 80	2021 15,5



АО «QAZAQ AIR»

	Перевезено пассажиров, тыс. чел.	2021 569,8	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (млрд тенге) 2020 (13,5)
	Процент загрузки пассажиров, %	2021 77,7	2021 (6,5)

АО «Казпочта»



Почтовые и
курьерские
услуги,
млн ед.

2021
146,4



Финансовые
услуги,
млрд тенге

2021
1 144



Агентские
услуги,
млрд тенге

2021
36

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ
(млрд тенге)

2020
(5,1)

2021
(7,2)



АО «НГК «Тай-Кен Самрук»



Объем
производства
афф. золота,
тыс. унций

2021
1 641,3



Объем реализации
афф. золота,
тыс. унций

2021
1 683,8

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ
(млрд тенге)

2020
72,1

2021
71,8



ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu»



Производство
БОПП-пленки,
тыс. тонн

2021
9,4



Формуляция
глифосата,
тыс. литр

2021
196,9



Производство
серной кислоты,
тыс. тонн

2021
194,5

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ
(млрд тенге)

2020
(51,8)

2021
(38,5)



ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

В целях реализации стратегий развития портфельные компании Фонда обеспечивают выполнение производственных программ:



- В апреле 2021 года успешно завершён проект снятия производственных ограничений по газу на Карачаганакском месторождении.
- 13 октября 2021 года с учетом ранее подписанных документов по ТОО «Аль-Фараби Оперейтинг» между КМГ и ЛУКОЙЛ завершена сделка по проекту «Аль-Фараби», обе компании приступают к непосредственной реализации проекта недропользования, с учетом взятых на себя контрактных обязательств.
- 16 ноября 2021 года между КМГ и ЛУКОЙЛ подписано Соглашение о принципах по проекту «Каламкас море и Хазар», которое предполагает проведение переговоров об определении концепции, деталей и условий совместного освоения месторождений с дальнейшим вынесением на корпоративные органы КМГ.
- 25 ноября 2021 года было добыто 500 млн тонн сырой нефти с момента создания ТОО «Тенгизшевройл».
- На месторождении Узень в Мангистауской области путем доразведки обнаружены новые залежи нефти. В результате прирост извлекаемых запасов нефти составил 39,9 млн тонн.



- Между АО «НАК «Казатомпром» и China General Nuclear Power Corporation подписан договор купли-продажи 49% доли участия в ТОО «ДП «Орталык».
- Между АО «НАК «Казатомпром» и Genchi Global Limited подписано рамочное соглашение для инвестирования в фонд физического урана ANU Energy OIEC Ltd., зарегистрированный на площадке Международного финансового центра «Астана» (МФЦА).
- Произведен запуск завода ТОО «Ульба-ТВС» по производству тепловыделяющих сборок мощностью 200 тонн в год.
- Рейтинг корпоративного управления АО «НАК «Казатомпром» был повышен с уровня «ВВВ» до «А».
- ТОО «СП «Буденовское» получило дополнение к Контракту на недропользование на участках 6 и 7 месторождения Буденовское на осуществление промышленной добычи.
- АО «НАК «Казатомпром» получило Контракт на недропользование на осуществление промышленной добычи урана на месторождении Жалпак, который был передан в ТОО «ДП «Орталык».





- 8 июля 2021 года Премьер-министр РК дал старт строительству газоперерабатывающего завода – установки комплексной подготовки газа – на базе сырья месторождения Кашаган.
- 26 ноября 2021 года завершено строительство и введены в эксплуатацию газораспределительные сети 1 и 2 пусковых комплексов 2 очереди в г. Нур-Султане.
- 30 ноября 2021 года постановлением Правительства РК № 854 утверждено разграничение деятельности национальных компаний в сфере недропользования, согласно которому АО «НК «КазТрансГаз» предоставлено преимущественное право по разведке и добыче на газовых и газоконденсатных месторождениях.
- 14 декабря 2021 года АО «НК «КазТрансГаз» и NCOС подписали соглашение о совместной работе по базовому проектированию Этапа 2А месторождения Кашаган в период 2022–2023 гг., предполагающего увеличение мощности по переработке сырого газа с месторождения Кашаган на 2 млрд м³.



- Удельный расход дизельного топлива на тягу поездов снижен с 27,34 до 27,24 кг на 10 000 т-км брутто.
- Удельный расход электроэнергии уменьшен на 5,02 кВт*ч/изм.
- Рост контейнерного транзита с 876 тыс. ДФЭ в 2020 году до 1 065,6 тыс. ДФЭ.
- Начато строительство вторых путей на участке Достык – Разъезд 19 протяженностью 25 км.





- В рамках проекта Реконструкция ВЛ 220-500 кВ филиалов АО «KEGOC» по всем 24 объектам реконструкции ВЛ разработана проектно-сметная документация и получены положительные заключения экспертизы. С начала реализации проекта строительные монтажные работы проводились на 20 ВЛ из 24. В том числе на 12 ВЛ завершены строительные монтажные работы: из них 10 ВЛ введены в эксплуатацию, а на двух ВЛ работает рабочая комиссия. На остальных 8 ВЛ работы продолжают. С начала реализации проекта реконструировано 1 342 км из 2 029 км ВЛ, в том числе в 2022 году реконструировано 35,8 км ЛЭП.
- В рамках проекта Усиление электрической сети Западной зоны ЕЭС выполняются строительные монтажные работы на всех пяти ВЛ 220 кВ Уральская – Правобережная, Правобережная – Индер, Индер – Карабатан, Карабатан – Кульсары и Кульсары – Тенгиз. Из 4 182 опор установлено 1 743 опоры, что составляет 41,6% от общего количества опор.



- Внедрен новый сервис «GoPost Home». Позволяет клиенту заказать доставку посылок и мелких пакетов из супермаркета посылок на дом. Услуга в пилотном режиме реализуется в городах Нур-Султан и Алматы. В частности, она доступна в Центральном операционном участке (ЦОУ) и в городском отделении почтовой связи № 20 столицы и в ЦОУ г. Алматы.
- Совместно с акиматом Восточно-Казахстанской и Северо-Казахстанской областей запущен пилотный проект «Универсальный агент государственных и социальных услуг». Жители отдаленных населенных пунктов могут получить государственные и социальные услуги в отделениях без выезда в областной центр.
- Открыт новый бондовый склад, расположен на территории свободной экономической зоны «Хоргос – Восточные Ворота». Бондовый склад позволит ежедневно обрабатывать до 100 тонн почтовых отправок, отправлять и принимать посылки стран дальнего зарубежья, транзитные грузы в страны ЕАЭС железнодорожным и автомобильным транспортом. На сегодня данные услуги востребованы партнерами из России, Узбекистана, Кыргызстана, Азербайджана. Достигнуты договоренности с крупными логистическими организациями Китая.
- В 2021 году передано в малый и средний бизнес собственных отделений в количестве – 16; открыто новых партнерских точек в количестве – 37.
- Обновился парк автомобилей, приняты от казахстанского автозавода ключи от партии автомобилей (181 ед.) для осуществления своевременной доставки корреспонденции и посылок жителям райцентров и сел.
- Проведена интеграция с Комитетом государственных доходов Министерства финансов РК в отношении международных почтовых отправок, не превышающих 200 евро, или 31 кг. В ходе интеграции производится предварительная передача данных по этим видам почтовых отправок в государственные органы таможенного контроля и получение предварительных решений. За счет интеграции можно сократить сроки обработки почтовых отправок и количество запросов от государственных органов.
- С июня 2021 года запущена услуга по приему безналичной оплаты по услуге «EMS». Прием оплаты банковской картой клиента осуществляется курьером «EMS» в мобильном приложении «GoPost». Клиент может оплатить за оказанные услуги картой любого банка РК (mastercard/visa), что обеспечит удобство, комфорт, безопасность. Запуск услуги оплата картой позволит также увеличить объемы по оказываемым услугам.
- Реализован процесс по оформлению и продаже железнодорожных билетов по дисконтной карте «Мейірім» (со скидкой для людей с ограниченными возможностями) и продаже билетов в «Женские вагоны».
- Получен статус экономического оператора, что позволит оформлять в упрощенном порядке грузы, пересекающие таможенные границы государства Евразийского экономического союза. Это будет способствовать оперативной доставке международных почтовых отправок и грузов в Казахстан и за его пределы. Благодаря статусу экономического оператора минимизируются временные затраты на прохождение таможенных процедур и оптимизируется логистика.
- Почтовые службы Казахстана и России подписали меморандум о сотрудничестве в области транзитных логистических решений, связанных с перемещением и хранением международных почтовых отправок.



ҚАЗАҚТЕЛЕКОМ

- Казахстан в апреле 2021 года стал лидером по темпам продвижения в глобальном рейтинге скорости мобильного интернета по версии компании Ookla Speedtest Global Index среди стран ЕАЭС и Центральной Азии.
- За последние два года в компании кардинально изменились форматы взаимодействия с клиентами, внедрялись новые цифровые решения, которые все больше требовали от IT-подразделения АО «Казактелеком» гибкой и масштабируемой IT-инфраструктуры, являющейся фундаментом для любых цифровых преобразований. Одним из важных результатов в данном направлении стали переход на микросервисную IT-архитектуру и внедрение практики Development и Operation (DevOps).
- В 2021 году в рамках реализации инвестиционных проектов технического развития и поддержки сетей телекоммуникаций АО «Казактелеком» продолжались работы по следующим основным направлениям развития сетей телекоммуникаций: магистральной и зоновой транспортной сети, магистральной сети передачи данных, сетей широкополосного доступа, коммутационных сетей.
- АО «Казактелеком» активно тестирует и внедряет технологии 5G в Казахстане. Утвержден Протокол Межведомственной комиссии по радиочастотам Республики Казахстан под предсе-

дательством Премьер-министра РК № 17-04/07-1000 от 31.08.2021. В рамках данного Протокола АО «Казактелеком» запустило собственный спот 5G на территории Astana Hub в г. Нур-Султане и на центральной площади г. Шымкента. Также АО «Казактелеком» в октябре 2021 года запустило спот 5G на территории гостиницы Rixos Turkistan.

- Запущена сеть Fixed Wireless Access в г. Шымкенте для фиксированного беспроводного доступа в интернет. Запущена сеть в определенных районах в городах Шымкент, Нур-Султан (Юго-Восток), Алматы (Алғабас), Косшы. Уже начал Rollout сети FWA в городах Нур-Султан и Алматы.
 - С начала года АО «Казактелеком» подключило к волоконно-оптическим линиям связи 35 многоквартирных жилых комплексов столицы по самой современной технологии GPON.
 - В Казахстане на базе сетей АО «Кселл» запущен сервис «Мобильный офис», позволяющий бизнесу или его филиалу работать в любой точке страны и иметь доступ к собственной информационной сети без изменения параметров доступа, а сотрудникам быть мобильными.
 - АО «Казактелеком» запустило услугу нового поколения – eSIM. Абонентам АО «Казактелеком» теперь доступна новая услуга eSIM – цифровая альтернатива пластиковой SIM-карты.
- АО «Казактелеком» презентовало услугу телевидения нового поколения по технологии IPTV, которая позволит казахстанцам управлять эфиром в своем доме и одновременно просматривать разные передачи с нескольких гаджетов.
 - Новая телевизионная платформа от АО «Казактелеком» TV+, за неполный год продвижения TV+, с марта 2021 года, число пользователей медиасервисом приблизилось к отметке 300 тыс.
 - Запуск в эксплуатацию нового модульного ЦОД в Алматы мощностью 168 стойко-мест, общей площадью 180 м². В дата-центре используется удобная система управления и мониторинга: стойки установлены отдельными блоками с большой физической емкостью на 50 юнитов, в отличие от стандартной емкости 42 юнита. Для безопасности и эффективности функционирования в модульном ЦОД применяется современная система кондиционирования, которая позволяет снижать расходы на потребление электроэнергии.
 - В 2021 году на платформе Облачного видеонаблюдения установлено 34+ тыс. видеокамер в 17 городах. Завершена интеграция системы облачного видеонаблюдения АО «Казактелеком» в центры оперативного управления Министерства внутренних дел РК. Организована производственная и надежная оптическая сетевая инфраструктура на уровне 10Гбит/с с целью передачи видеопотоков в ЦОУ МВД. Организовано 13 автоматизированных рабочих мест в ЦОУ МВД в городах, где была такая необходимость, с доступом к облачной платформе видеонаблюдения АО «Казактелеком» для мониторинга видеопотоков в онлайн-режиме и видеoarхива.



- По Экибастузским ГРЭС-1 и ГРЭС-2 достигнут исторический максимум по выработке электроэнергии в объеме 22,8 млрд кВт*ч и 6,4 млрд кВт*ч соответственно.
- 30 декабря 2021 года получено положительное заключение РГП «Госэкспертиза» на технико-экономическое обоснование проекта «Модернизация Алматинской ТЭЦ-2 с минимизацией воздействия на окружающую среду».
- Обеспечено снижение аварий и технологических остановов на производственных активах группы Самрук-Энерго с 1 351 в 2020 году до 1 291 в 2021 году.



- В течение 2021 года Эйр Астана открыла 4 новых международных направления, а также 6 международных направлений были восстановлены.
- FlyArystan в течение 2021 года открыл двенадцать новых международных направлений.
- В 2021 году Компания собственными силами провела 5 технических обслуживаний типа C-check.
- В течение 2021 года пришло 4 ВС (1 x A320 CEO и 3 x A321LR).
- В течение 2021 года Компания успешно прошла аудит IOSA в мае 2021 года и аудит EASA Часть 145/147 в октябре и апреле 2021 года.
- В 2021 году была получена премия Skytrax в номинации «Лучшая авиакомпания Центральной Азии» 9-й год подряд с 2012 года (в 2020 году наград не было).



- Достигнут положительный EBITDA в 2021 году в размере 472 млн тенге.
- В 2021 году запущены на чартерной основе международные маршруты: Омск, Новосибирск, Казань, Екатеринбург.
- В 2021 году расширена география полетов с 27 до 35 маршрутов, в том числе 5 международных.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Основными направлениями капитальных вложений Фонда является реализация инвестиционных проектов в пяти портфельных компаниях: КМГ, Samruk-Kazyna Ondeu, КТЖ, СЭ, ТКС. Основные инвестиционные проекты, по которым требуются большие капитальные вложения, – это разведка и добыча нефти и газа, строительство железнодорожных путей, строительство газохимического комплекса, строительство вокзального комплекса, строительство линий электропередач и другие не менее важные проекты.

Участие Фонда в реализации инфраструктурных проектов

Фонд продолжает выполнять функцию по поддержке экономики страны посредством реализации инфраструктурных проектов, а также региональных проектов и проектов по индустриальному развитию.

На данный момент на стадии реализации у Фонда находятся 4 проекта в рамках ГПИИР на общую стоимость 2 трлн тенге. При этом Фонд в целях выполнения Общенационального плана мероприятий по реализации Послания Президента Республики Казахстан «Единство народа и системные реформы – прочная основа процветания страны» и поручений руководства Фонда рассматривает реализацию 14 приоритетных инфраструктурных проектов на общую стоимость 3,82 трлн тенге (реализуемые, перспективные и разрабатываемые проекты). Данные проекты охватывают в основном транспортную, логистическую, энергетическую и инфраструктурную отрасли. Реализация указанных 18 проектов позволит создать порядка 6 тыс. постоянных рабочих мест и 24,6 тыс. временных рабочих мест.



КРУПНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ГРУППЫ ФОНДА



СЕВЕРО-КАСПИЙСКИЙ ПРОЕКТ (опытно-промышленная разработка)

Цель и краткое описание проекта

- Разведка, освоение и добыча нефти ипутных продуктов на подрядном участке.
- Добыча ведется со скважин островов Д, острова А, ЕРС2, ЕРС3 и ЕРС4. В эксплуатации все технологические объекты острова Д и технологические линии по нефти, газу и сере наземного комплекса, а также участки инженерного обеспечения обоих комплексов.

Общая стоимость
проекта, млрд тенге

► **11 843¹**



СТРОИТЕЛЬСТВО ИНТЕГРИРОВАННОГО ГАЗОХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА (вторая фаза)

Цель и краткое описание проекта

- Строительство завода по производству полиэтилена проектной мощностью 1 250 млн тонн в год в Атырауской области.

Общая стоимость
проекта, млрд тенге

► **2 719**



СТРОИТЕЛЬСТВО ИНТЕГРИРОВАННОГО ГАЗОХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА (первая фаза)

Цель и краткое описание проекта

- Создание интегрированного газохимического комплекса по производству полипропилена мощностью 500 тыс. тонн в год в Атырауской области.

Общая стоимость
проекта, млрд тенге

► **953**



СТРОИТЕЛЬСТВО ГАЗОПРОВОДА БЕЙНЕУ – БОЗОЙ – ШЫМКЕНТ

Цель и краткое описание проекта

- Строительство магистрального газопровода протяженностью 1 475 км (факт 1 450 км) в одниточном исполнении с 2 компрессорными станциями (далее – КС) Бозой и Караозек, а также четырех дополнительных компрессорных станций, построенных ИЦА. Строительство магистрального газопровода с целью обеспечения природным газом южных регионов РК, диверсификация экспортных поставок казахстанского газа и создание единой газотранспортной системы.

Общая стоимость
проекта, млрд тенге

► **740**

¹ Указана стоимость с учетом исторических курсов валют и без НДС ввиду освобождения в рамках СКП.



СТРОИТЕЛЬСТВО ГАЗОСЕПАРАЦИОННОЙ УСТАНОВКИ

Цель и краткое описание проекта

- Строительство газосепарационной установки для производства этана мощностью 1,6 млн тонн на Тенгизском месторождении (ТШО) для сырьевого обеспечения проекта «Производство полиэтилена».

Общая стоимость
проекта, млрд тенге

► **621**



СТРОИТЕЛЬСТВО ОБЪЕКТОВ ИНФРАСТРУКТУРЫ СЭЗ «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ НЕФТЕХИМИЧЕСКИЙ ТЕХНОПАРК»

Цель и краткое описание проекта

- Строительство объектов инфраструктуры специальной экономической зоны «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк» в Атырауской области.

Общая стоимость
проекта, млрд тенге

► **385**



РАСШИРЕНИЕ И РЕКОНСТРУКЦИЯ ЭКИБАСТУЗСКОЙ ГРЭС-2 С УСТАНОВКОЙ ЭНЕРГОБЛОКА СТАНЦИИ № 3

Цель и краткое описание проекта

- Обеспечение растущих потребностей Казахстана в электроэнергии и электрической мощности, увеличение экспортного потенциала РК; повышение надежности электроснабжения потребителей; обеспечение устойчивой эффективной работы энергоисточника в условиях рынка.

Общая стоимость
проекта, млрд тенге

► **374**



ПРОМЫШЛЕННАЯ РАЗРАБОТКА МЕСТОРОЖДЕНИЯ ПОЛИМЕТАЛЛИЧЕСКИХ РУД ШАЛКИЯ В КЫЗЫЛОРДИНСКОЙ ОБЛАСТИ

Цель и краткое описание проекта

- Запуск обогатительной фабрики мощностью 4 млн тонн/год с целью последующего выпуска цинковых и свинцовых концентратов.

Общая стоимость
проекта, млрд тенге

► **270**



СТРОИТЕЛЬСТВО ЧЕТЫРЕХ КОМПРЕССОРНЫХ СТАНЦИЙ НА МАГИСТРАЛЬНОМ ГАЗОПРОВОДЕ БЕЙНЕУ – БОЗОЙ – ШЫМКЕНТ

Цель и краткое описание проекта

- Строительство четырех компрессорных станций на МГ Бейнеу – Бозой – Шымкент для обеспечения пропускной способности до 15 млрд м³/год. Обеспечение стабильных поставок газа в Южные регионы РК, особенно для покрытия дефицита в отопительном периоде и увеличения подачи газа для экспорта в КНР.

Общая стоимость проекта, млрд тенге

► **215**



СТРОИТЕЛЬСТВО ПАРОМНОГО КОМПЛЕКСА В ПОРТУ КУРЫК И ЭКСПЛУАТАЦИЯ УНИВЕРСАЛЬНЫХ ГРУЗОПАССАЖИРСКИХ ПАРОМОВ

Цель и краткое описание проекта

- Создание эффективного логистического хаба и развитие Каспийской морской инфраструктуры и повышение транзитного потенциала Казахстана. Развитие приграничных торгово-экономических отношений, повышение транспортного и социально-экономического потенциала.

Общая стоимость проекта, млрд тенге

► **96**



РАСШИРЕНИЕ И РЕКОНСТРУКЦИЯ ЭКИБАСТУЗСКОЙ ГРЭС-1 (ВОССТАНОВЛЕНИЕ БЛОКА № 1)

Цель и краткое описание проекта

- Обеспечение надежного электроснабжения потребителей. Увеличение располагаемой мощности в целях надежного электроснабжения потребителей.

Общая стоимость проекта, млрд тенге

► **144,1**



ДОБЫЧА ПОЛИМЕТАЛЛИЧЕСКИХ РУДА НА МЕСТОРОЖДЕНИИ АЛАЙГЫР В КАРАГАНДИНСКОЙ ОБЛАСТИ

Цель и краткое описание проекта

- Запуск обогатительной фабрики мощностью 900 тыс. тонн/год с целью последующего выпуска свинцово-серебряного концентрата.

Общая стоимость проекта, млрд тенге

► **48**

Осуществление новых инвестиций

Миссия Фонда заключается в создании долгосрочной стоимости и стимулировании устойчивого развития экономики посредством эффективного управления активами в интересах народа Республики Казахстан. Видение к 2031 году определяет Фонд как лидера национальной экономики, осуществляющего прорыв в инновационном развитии на принципах благополучия людей и защиты окружающей среды через ответственные инвестиции.

В 2021 году по данному направлению были осуществлены следующие мероприятия:

- в рамках Правил по осуществлению новых инвестиций АО «Самрук-Қазына», разработанных в 2020 году в целях повышения эффективности процесса осуществления новых инвестиций Фонда, Фонд на ежегодной основе проводит работу по формированию короткого списка инвестиционных инициатив (Short-List). За 2021 год было рассмотрено 50 инициатив в 11 отраслях, в короткий список инвестиционных инициатив вошло 29 инициатив на разных стадиях проработки;
- в рамках качественного формирования и эффективного управления активами Фонда будущих поколений были актуализированы Правила по формированию портфеля Фонда будущих поколений и Правила по формированию казначейского портфеля.

Результаты деятельности в рамках взаимодействия с инвесторами

Международные мероприятия

В 2021 году, несмотря на сохраняющиеся ограничения в связи с общемировой эпидемиологической ситуацией, Фонд осуществлял активную международную деятельность, используя оптимальные форматы и механизмы взаимодействия.

В 2021 году на полях международных мероприятий и зарубежных визитов было подписано 10 двусторонних документов.

При этом усилилось азиатское направление сотрудничества Фонда. Несмотря на закрытие Китаем границ, Фонд смог не только сохранить, но и усилить взаимодействие с китайскими партнерами, проведя 3 онлайн-мероприятия. Проведена работа по смене

корейского партнера по Деловому совету, что придаст новый импульс и позволит данному механизму стать надежной платформой для эффективного взаимодействия бизнес-сообществ двух стран.

В числе международных визитов следует особо отметить:

- участие Председателя Правления Фонда в работе Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ, 2-5 июня 2021 г.), в ходе которого было подписано соглашение с «РОСНАНО» и группой «Синтез ОКА» об основных условиях сотрудничества по созданию инвестиционной платформы в сфере мало- и среднетоннажной нефтегазохимии, а также договор купли-продажи с ПАО «ЛУКОЙЛ» по проекту «Аль-Фараби (49,9% доли);
- Казахстанско-Корейский круглый стол (17 августа 2021 г.) с участием Президента РК К.К. Токаева и Президента Южной Кореи Мун Чжэ Ина. В мероприятии также приняли участие руководители таких крупных южнокорейских компаний, как: Samsung Electronics, Doosan Heavy Industries&Construction, Hyundai Engineering & Construction, Dongil Construction, Lotte Confectionery, BC Card, Seegene Medical Foundation, Korea Health Industry Development Institute (KHIDI) и Kolon World Investment;
- в присутствии глав двух государств был подписан Меморандум о сотрудничестве между Фондом и «Korea International Trade Association». В целом по итогам круглого стола подписано 34 соглашения на общую сумму 1,7 миллиарда долларов, в том числе 21 коммерческий документ и 13 некоммерческих;
- заседание Казахстанско-Катарского Делового совета (22 августа 2021 г.), в котором также приняли участие Первый заместитель Премьер-министра РК, руководители крупных компаний Казахстана и Катара, члены Правительства РК, представители государственных ведомств и финансовых институтов;
- визит в Великобританию (28 октября – 2 ноября), в ходе которого состоялся ряд значимых мероприятий:
 - 4-е заседание Казахстанско-Британского делового совета, проведенное 28 октября в формате круглого стола. На полях круглого стола был подписан Меморандум с компанией Arg, заинтересованной в строительстве предприятия по переработке отходов угледобычи в Казахстане в топливный порошок для дальнейшего смещи-

- вания с нефтепродуктами и получения экологичного топлива для судов;
- инвестиционный форум на площадке Лондонской фондовой биржи (29 октября). Выступление Председателя Правления Фонда на панельной сессии «Продвижение вперед и обеспечение устойчивости» задало тон активной дискуссии о развитии и инициативах по внедрению новых технологий возобновляемых источников энергии. В сессии также приняли участие представители Лондонской фондовой биржи, авторитетного финансового издания и крупных международных компаний;
 - также в ходе визита Председателя Правления Фонда были проведены важные встречи с крупными британскими политическими и бизнес-фигурами. Необходимо отметить высокий уровень приема и состоявшихся субстантивных переговоров с сопредседателем с британской стороны Баронессой Николсон, по итогам которых заложена основа для дальнейшего развития Казахстанско-Британского делового совета и достигнута договоренность о проведении совместного мероприятия весной 2022 года в г. Лондоне. Другой важной встречей стали обсуждения с Главой Группы по рынкам капитала Лондонской фондовой биржи М. Роосом, в том числе о потенциале будущего сотрудничества с «Самрук-Қазына» в рамках приватизации активов «КазМунайГаз» и «Эйр Астана», а также по обмену знаниями и сотрудничеству в области ESG.

Отдельным событием в рамках визита стало участие АО «Самрук-Қазына» в COP26 – это первое вовлечение Фонда в деятельность масштабной Конференции ООН по изменению климата, что имеет большое значение с учетом новой Стратегии развития Фонда, а также амбициозных задач, поставленных Фондом портфельным компаниям по декарбонизации. В рамках COP26 состоялся Центрально-Азиатский сайд-ивент «Green bridge: regional unity in combating climatic change», в котором от Фонда принял участие Соуправляющий директор по стратегии, устойчивому развитию и цифровой трансформации Е. Бердигулов.

Другим направлением международной деятельности Фонда, которое было активизировано в 2021 после предыдущего пандемийного года, стали

двусторонние встречи Представителя Правления с руководителями международных компаний, иностранными делегациями и послами дипломатических представительств в РК. Необходимо отметить углубление двустороннего сотрудничества с:

- российскими партнерами. Так, в 2021 году, помимо встреч с руководством «РОСНАНО» и «Росатом», Фонд посетили делегации Удмуртии, Свердловской области, АО «Российский экспортный центр», АО «РЖД Логистика»;
- арабскими странами. Активно развивается взаимодействие с Катаром и ОАЭ. Проведен ряд встреч с Baladna, Aswa. Результатом детальных переговоров стало подписание 1 декабря 2021 г. Соглашения между АО «Самрук-Қазына», суверенным фондом Abu Dhabi Developmental Company и национальной энергетической компанией Abu Dhabi National Energy Company;
- послами иностранных государств. Важной стала встреча с Послом Франции в РК Д. Канессом, в ходе которой был охвачен широкий круг вопросов, включая перспективы казахстанско-французского сотрудничества. Здесь важно заметить, что МИД РК в текущем году уделял большое внимание вопросам взаимодействия с Францией (проведено несколько совещаний на уровне Министра индустрии и инфраструктурного развития РК), что позволяет предполагать, при положительной динамике борьбы с коронавирусом, обмен официальными визитами руководства двух стран в 2022 г. Учитывая уровень сотрудничества Группы компаний «Самрук-Қазына» с французскими партнерами, возможно рассмотреть проведение двусторонних мероприятий с такими компаниями, как BPI, Total, Orano.

В 2021 Фонд активно осуществлял международную деятельность, развивая отношения с зарубежными партнерами. В числе итогов международной деятельности уходящего года и растущий потенциал взаимодействия с Францией, и готовность нового руководства Посольства Великобритании и его подразделения по международной торговле к активизации инвестиционного сотрудничества, и перезагрузка взаимодействия с корейскими партнерами – все это внесло свой вклад в устойчивое развитие Группы компаний Фонда и заложило базу для реализации совместных проектов с иностранными партнерами в 2022 году.

ПРОГРАММА ПРИВАТИЗАЦИИ

Мероприятия по приватизации и дивестициям активов

Итоги проведенной работы в рамках приватизации с начала старта принятия правительственного плана приватизации по 31 декабря 2021 года, и в частности результаты 2021 года. Ключевые достижения 2021 года, планы на будущие годы.

Фонд участвует в повышении эффективности экономики Казахстана, снижении доли квазигосударственного сектора в экономике Казахстана через активное участие в Комплексном плане приватизации путем передачи своих активов в конкурентную среду. Фонд также проводит работу по выходу из нестратегических активов / дивестиций для целей эффективного управления портфелем и оптимизации структуры активов. Успешность принимаемых мер будет стимулировать повышение уровня корпоративного управления, развитие здоровой конкуренции в частном секторе, сокращение присутствия государства в конкурентных секторах экономики, улучшение инвестиционного климата Республики Казахстан, а также привлечение новых технологий в экономику страны и уменьшение государственного регулирования в бизнес-секторе.

В конце 2020 г. Правительством РК принято постановление «О некоторых вопросах приватизации на 2021-2025 годы» № 908 (далее – План приватизации).

В соответствии с Планом приватизации 25 активов группы Фонда подлежат передаче в конкурентную среду:

1. 8 крупных активов Фонда – путем проведения IPO, продажи стратегическому инвестору и иными способами.

Ранее, в июне 2020 г. и декабре 2021 г., Государственной комиссией по вопросам модернизации экономики РК (далее – Госкомиссия) были согласованы следующие сроки передачи в конкурентную среду: на 2022 г. – АО «НК «КазМунайГаз» (далее – КазМунайГаз), АО «Эйр Астана» (далее – Эйр Астана), АО «QAZAQ AIR» (далее – Qazaq Air) и АО «НГК «Тау-Кен Самрук» (далее – ТКС); на 2023 г. – АО «НК «Қазақстан темір жолы» (далее – Қазақстан темір жолы, КТЖ), АО «Казпочта» (далее – Казпочта) и на

17 некрупных активов
портфельных компаний, из
которых в 2021 г. завершены
мероприятия по реализации 4
активов Группы Фонда на общую
сумму порядка

2,7
МЛРД ТЕНГЕ

2025 г. – АО «Самрук-Энерго» (далее – Самрук-Энерго). Кроме того, в декабре 2021 г. постановлением Правительства РК в План приватизации также был включен QazaqGaz со способом передачи в конкурентную среду – IPO, и впоследствии предварительно согласованным сроком IPO был определен 2023 г. При этом предполагается, что окончательные сроки продажи активов будут определены с учетом макроэкономической ситуации, динамики рынков капитала, интереса со стороны потенциальных инвесторов, социальных и иных аспектов.

Соответственно, Фондом совместно с портфельными компаниями проводилась соответствующая работа по подготовке к IPO и передаче в конкурентную среду иными способами:

- 1) Казпочта: в соответствии с ранее принятыми Госкомиссией и Советом директоров Фонда решениями по способу передачи компании в конкурентную среду путем прямой адресной продажи стратегическому инвестору в 2021 г. совместно с авторитетным независимым консультантом проводилась работа по поиску и отбору стратегического инвестора. Данный процесс проводился и отвечал ключевым стандартам классического структурированного M&A с проведением нескольких этапов определения пула инвесторов, включая подготовку «длинного» списка инвесторов, рассылку инвестиционного тизера, подготовку информационного меморандума, установление

квалификационных требований и инвестиционных обязательств, проведение инвесторами процедуры комплексной экспертизы (due diligence), получение, обработка и анализ необязывающих и обязывающих предложений и т. д. Однако по результатам указанной работы получено обязывающее предложение, не отвечавшее ожиданиям Фонда. В связи с этим по согласованию с Госкомиссией передача актива в конкурентную среду перенесена на 2023 г.

- 2) КазМунайГаз: с учетом восстановления цен на нефть и отсутствия значительной «негативной» волатильности, а также сентимента на рынках капитала в мае-июне 2021 г. были возобновлены активные мероприятия по подготовке к IPO. В целом проведение IPO планируется в 2022 г. параллельно на двух казахстанских площадках – АО «Казахстанская фондовая биржа» и «Биржа «Международного финансового центра «Астана» с вовлечением широкого круга розничных инвесторов в лице граждан Республики Казахстан путем проведения широкомасштабной маркетинговой кампании и применением современных методов коммуникаций, а также обеспечения доступа к покупке акций, в том числе через мобильные приложения.
- 3) Эйр Астана: в течение 2021 г. продолжалась активная подготовка к IPO компании. При этом, как и ранее, акционерами в лице Фонда и BAE Systems рассматривалось проведение IPO как на международных площадках, так и на казахстанских. Однако с учетом геополитической ситуации и падения рынков проведение международного IPO Эйр Астаны в 2022 г. не представляется возможным. В этой связи Фондом совместно со вторым акционером и компанией предлагается перенести срок IPO до восстановления международных рынков капитала.
- 4) Самрук-Энерго, ранее в октябре 2021 г. была подписана Совместная декларация Правительства

ОАЭ и Правительства РК о создании долгосрочного стратегического партнерства для развития проектов в приоритетных отраслях, которая предусматривала отчуждение Фондом до 49% акций Самрук-Энерго (далее – Совместная декларация). Однако впоследствии данные работы были приостановлены с учетом отзыва Правительством РК законопроекта о ратификации Совместной декларации из Мажилиса Парламента РК. В настоящее время с учетом рекомендаций независимого консультанта и по согласованию с Правительством РК рассматриваются альтернативные варианты передачи компании в конкурентную среду, в том числе путем консолидации в отдельной компании «зеленого» портфеля активов с целью дальнейшего IPO, что несомненно, соответствует актуальной «зеленой» повестке и, соответственно, будет крайне привлекательно для потенциальных инвесторов при IPO.

- 5) QAZAQ AIR: во втором полугодии 2021 г. Фондом проведена работа по привлечению независимого консультанта по вопросам передачи активов в конкурентную среду, в т.ч. для проведения анализа рыночной и инвестиционной привлекательности, а также выработки рекомендации по способу реализации Qazaq Air. Консультантом проведен анализ инвестиционной привлекательности Qazaq Air, в соответствии с которым наиболее оптимальным способом реализации компании стало проведение открытого двухэтапного конкурса. Планируется проведение дальнейших мероприятий в данном направлении.
- 6) Қазақстан темір жолы: в 2021 г. усилия компании были направлены на повышение операционной эффективности, проведение мероприятий по управлению долгом, а также взаимодействие с государственными органами и Правительством РК в целях дальнейшего совершенствования регуляторной среды. В целом компании предстоит продолжить указанные мероприятия и только



после решения всех задач по финансовому оздоровлению IPO компании может быть проведено в допустимых экономических параметрах.

- 7) QazaqGaz: в 2021 г. компания активно работала и продолжает проводить мероприятия по улучшению своей инвестиционной истории за счет развития новых направлений деятельности, а также решения ключевых проблемных вопросов. Такими можно назвать получение системных убытков по торговым операциям газом на внутреннем рынке, снижение объемов по высокомаржинальным экспортным маршрутам, слабую собственную ресурсную базу и т. д. По мере улучшения финансово-экономического положения и формирования «сильной» инвестиционной истории начнется активная подготовка к IPO компании.
 - 8) ТКС: в сентябре 2021 г. Госкомиссией предварительно согласовано исключение ТКС из Плана приватизации, с заменой на его дочерние компании АО «ШалкияЦинк» и ТОО «СП «Алайгыр».
2. 17 некрупных активов портфельных компаний, из которых в 2021 г. завершены мероприятия по реализации 5 активов группы Фонда на общую сумму порядка 2,7 млрд тенге (АО «Востокмашзавод», ТОО «Astana Solar», ТОО «Kazakhstan Solar Silicon», ТОО «МК «KazSilicon» и АО «Каустик»).

Также проводилась работа по подготовке к передаче в конкурентную среду остальных 12 активов портфельных компаний (ТОО «Казахстанская вагоностроительная компания», ТОО «Вагоностроительный завод «Тұлпар», ТОО «Военизированная железнодорожная охрана», Aysir turizm ve infaat, ТОО «КазМунайГаз-Сервис», АО «КазМунайГаз-Сервис-NS», АО «НК «Актауский морской торговый порт», ТОО «Актауский морской северный терминал» (далее – АМСТ), ТОО «Silicon mining», ТОО «Tau-Ken

Temir», ТОО «SSAP» (далее – SSAP) и ТОО «ХИМ-плюс»).

Вместе с тем в феврале 2022 г. Правительством включены в План приватизации Ключевые критерии (принципы) внесения в список приватизируемых субъектов квазигосударственного сектора, с учетом которых проводится работа по обновлению перечня активов, предлагаемых к передаче в конкурентную среду, и его согласованию с уполномоченными государственными органами. В частности, предлагается по различным основаниям исключить из Плана приватизации активы SSAP и Актауский морской северный терминал, в том числе с учетом работы, проводимой Комиссией по демонаполизации экономики РК. Предварительно проект перечня положительно рассмотрен Общественным советом Фонда. Окончательные изменения в План приватизации будут опубликованы в установленном порядке.

В рамках работы по выходу из нестратегических активов / дивестиций в 2021 г.:

- 13 активов реализовано (ТОО «Семсер-Өрт сөндіруші», АО «Лизинг групп», ТОО «KT Cloud Lab», ТОО «КазМунайГаз-Инжиниринг», ТОО «Управление технологического транспорта и обслуживания скважин», ТОО «Бутадиен», ТОО «Аль Фараби Оперейтинг», Rompetrol Valves laifo, Palplast S.A., АО «Tin One Mining», ТОО «KAZ Феррит», АО «Kcell» 24%, ТОО «ДП «Орталык» 49%);
- 2 актива передано в государственную собственность (АО «KOREM», ТОО «РФЦ по ВИЭ»);
- 8 активов ликвидировано (ТОО «Казатом-пром-Даму», Rompetrol Ukraina, Agat, Rompetrol Distribution Albania, Rompetrol Albania Downstream, Rompetrol Albania Wholesale, Rompetrol Albania Sh.A., Logistic System Management B.V.).



ПРОГРАММА ТРАНСФОРМАЦИИ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ

ПРОГРАММА ТРАНСФОРМАЦИИ

В рамках достижения стратегических целей страны, отраженных в Стратегии «Казахстан-2050», и обеспечения необходимого повышения эффективности инвестиционной и операционной деятельности Фонд разработал программу масштабных преобразований своей деятельности и деятельности контролируемых портфельных компаний («Программа трансформации АО «Самрук-Қазына»). Данная Программа закладывает фундамент и общие принципы для трансформации всей группы АО «Самрук-Қазына», включая Фонд и портфельные компании.

Программа трансформации была реализована в шести крупных портфельных компаниях Фонда: АО «НК «КазМунайГаз», АО «НК «Қазақстан темір жолы», АО «Казпочта», АО «НАК «Казатомпром», АО «Самрук-Энерго», АО «KEGOC».

Программа трансформации являлась одним из инструментов реализации Стратегии развития шести портфельных компаний и Фонда и предусматривает переход к цифровой трансформации. Основная идея перехода к цифровой трансформации – решение

бизнес-задач через применение цифровых технологий, которые конвертируются в выгоды для бизнеса: снижение простоев, коммерческих потерь, увеличение операционной эффективности.

Программа была направлена на реализацию следующих инициатив:

1. Производственная безопасность;
2. Трансформация культуры;
3. Клиенты;
4. Поставщики;
5. Оптимизация расходов через реинжиниринг процессов;
6. Кибербезопасность.

Для эффективного управления Программой трансформации на уровне Фонда и портфельных компаний создан коллегиально консультативно-совещательный орган – Совет по модернизации.

В рамках управления Программой трансформации на уровне портфельных компаний проходили регулярные заседания органов управления при участии CDTO Фонда, представителей Отраслевых дирекций и Команды трансформации. По итогам года всего было проведено: 19 – Советов по модернизации, 61 – Управляющих комитетов проектов.

Мероприятия	АО «НК						ИТОГО
	АО «НК «КазМунайГаз»	«Қазақстан темір жолы»	АО «НАК «Казатомпром»	АО «Казпочта»	АО «Самрук-Энерго»	АО «KEGOC»	
Совет по модернизации ПК (СМ ПК)	3	3	2	2	5	4	19
Управляющие комитеты ПК (УК ПК)	15	8	3	6	20	9	61

Дополнительно для повышения экспертизы проектных офисов проведено 13 обучающих семинаров, а также 274 неформальных встречи с офисами трансформации ПК и проектными командами по обсуждению оперативных вопросов.

Мероприятия	АО «НК «КазМунайГаз»	АО «НК «Қазақстан темір жолы»	АО «НАК «Казатомпром»	АО «Казпочта»	АО «Самрук-Энерго»	АО «KEGOC»	ИТОГО
Обучающие мероприятия	5	5	1	2	–	–	13
Неформальные встречи с ПК	96	18	11	9	120	20	274

Детальная информация по результатам Программы трансформации в каждой ПК приведена ниже.



АО «НК «КазМунайГаз»

В 2021 году чистые выгоды по проектам Трансформации составили 2 млрд тенге при годовом плане – 2,1 млрд тенге.

В 2021 году достигнуты следующие ключевые результаты:

1. Внедрен 31 проект «Lean 6 Sigma» в бизнес-направлении «Переработка нефти и нефтехимия» и 6 проектов в бизнес-направлении «Добыча нефти и газа».
2. Завершены и введены в эксплуатацию 5 модулей проекта «Разработка и внедрение ИС «АВАI».

3. На этапе постмониторинга по проекту «Переход на увеличенный межремонтный период на НПЗ (в том числе автоматизация системы ТОРО) (АНПЗ, ПНХЗ)» получен дополнительный доход от переработки дельты объема нефти, а также снижены затраты на техобслуживание и ремонты на ПНХЗ.
4. По проекту постмониторинга «Внедрение оптимизационного планирования производства в НПЗ КМГ (АНПЗ, ПНХЗ)» за счет внедрения оптимизационного планирования производства на основе ЛП-моделей с изменением процессов производственного планирования (на АНПЗ, ПНХЗ и ПКОП) и КЦ КМГ получены положительные эффекты.





АО «НК «Қазақстан темір жолы»

В 2021 году чистые выгоды по проектам Трансформации составили – 360 млн тенге при годовом плане – 2,09 млрд тенге.

В 2021 году достигнуты следующие ключевые результаты:

1. В рамках проекта «Управление запасами» создано функциональное направление управления запасами. В СП и ДО КТЖ на линейном уровне в каждом филиале созданы 215 Экспертных комиссий, 54 Комиссии на региональном уровне и 10 Комиссий по реализации НВЛ/НЛ на сетевом уровне. Разработана и утверждена методология по управлению запасами.
 2. В рамках проекта «Внедрение новой модели управления данными» было введено в постоянную эксплуатацию решение по созданию прогнозных моделей и аналитических витрин данных.
 3. По проекту «Интегрированная система планирования (ИСП)» сформирован прогноз объемных показателей с учетом частных перевозчиков. Также согласована и утверждена методология по автоматизации среднесрочного планирования в АО «КТТ».
 4. По проекту «Центр управления движением поездов (перезагрузка)» за 11 месяцев 2021 г. в Западном регионе снижено одиночное следование локомотивов на 44% к средним значениям за 5-летний период (2016–2020 гг.). Также, несмотря на негативное влияние от снижения среднего веса поезда на 4,2%, среднесуточная производительность локомотива возросла на 1,3%. Были реализованы мероприятия по созданию и запуску в эксплуатацию РЦУП Юго-Восточного региона в г. Алматы.
 5. В рамках проекта по Переводу локомотивов на управление «в одно лицо» с июля 2021 г. 128 переоборудованных локомотивов (с двумя пультами) переведены на управление «в одно лицо», оптимизировано 512 ед. помощников машиниста.
- Продолжаются работы по переоборудованию и переводу на управление «в одно лицо» оставшихся 75 маневровых локомотивов.
6. В рамках проекта по повышению эффективности деятельности терминалов АО «Кедентранссервис» внедрен программный продукт «Калькулятор ставок оператора вагонов» и запущена первая линия продаж для приема обращений клиентов по каналам коммуникации и связи, интегрированных в CRM. Введен в опытную эксплуатацию модуль «Автовизит» на ГТС-1 для управления потоком и планирования работы с автотранспортом на ГТС-1.
 7. В рамках проекта «Повышение эффективности локомотивной тяги» Завершены I и II этапы удлинения плеч обслуживания (~37 поездоучастков), что в результате позволило сэкономить ~14 тыс. часов непроизводительного простоя локомотивов и оптимизировать 96 ед. работников локомотивных бригад за счет естественной убыли.
 8. По проекту «Операционная эффективность» разработана и внедрена целевая сеть маршрутов с 12 декабря 2021 г. по согласованию с МИИР РК, что в результате позволит высвободить в 2022 г. 54 пассажирских вагона.
 9. По проекту «Маркетинг и продажи в сфере железнодорожных пассажирских перевозок» За 11 месяцев 2021 г. доля онлайн-продаж проездных билетов составила 70% (в 2019 г. – 34%, в 2020 г. – 55%). С 10 октября 2021 г. запущен в пилотную эксплуатацию новый продукт «Женские вагоны».
 10. В рамках проекта «Аутсорсинг неосновных видов деятельности» из 26 запланированных видов деятельности выведено 15 видов деятельности, в 2021 году выведено 2 вида деятельности в аутсорсинг, 4 вида деятельности планируется вывести в 2022–2023 гг. Утверждена «Политика по определению и аутсорсингу непрофильной деятельности в группе компаний АО «НК «ҚТЖ».



KAZATOMPROM
NATIONAL ATOMIC COMPANY

АО «НАК «Казатомпром»

Согласно фактическим данным, по итогам 2021 года чистые выгоды составили 2,3 млрд тенге при плане 0,68 млрд тенге.

В 2021 году достигнуты следующие ключевые результаты:

1. Внедрены целевые процессы информационной безопасности в КЦ.
2. Завершен мониторинг внедрения проекта «Интегрированная система планирования (ИСП)» в ТОО «Семизбай-У» и ТОО «СП «Инкай».
3. Завершена разработка системы автоматического мониторинга радиационно опасных факторов в ТОО «Казатомпром-SaUran».
4. Разработаны инструменты BI-аналитики на базе open source решения Apache Superset для добычных ДЗО для оцифровки производственных данных для этапа технологического бурения.
5. Завершена разработок Архитектуры производственных процессов (добыча и переработка) и архитектуры данных в ТОО «РУ-6» с верхнеуровневыми требованиями к интеграции ИС на добычном предприятии.
6. Завершены работы по разработке проектно-сметной документации для проекта по модернизации аффинажного производства ТОО «Казатомпром-SaUran».
7. Разработан проект методики ценообразования для прочей урановой продукции (UF₆, ОУП, Топливные таблетки, ТВС и прочее) с целью увеличения доли рынка за счет продажи прочей урановой продукции и получения роста выручки и чистой прибыли за счет продажи прочей урановой продукции.
8. Актуализирована методика ценообразования на концентрат природного урана с целью усиления экспортного потенциала Республики Казахстан путем увеличения конкурентоспособности Общества на мировом урановом рынке.
9. Разработана система мониторинга и анализа технического состояния центробежных насосных агрегатов в ТОО «СП «Хорасан-У» (датчики вибрации, давления, температуры).
10. Разработан и внедрен инструмент BI-аналитики для определения контура рудных тел в ТОО «СП «Хорасан-У», ТОО «Байкен-У», ТОО «Семизбай-У».





АО «Казпочта»

По итогам 2021 года чистые выгоды по проектам Трансформации составили 1,7 млрд тенге при плане 3,8 млрд тенге.

В 2021 году достигнуты следующие ключевые результаты:

1. В рамках проекта «Развитие услуг ускоренной и курьерской доставки» введено в эксплуатацию мобильное приложение GoPost для курьеров. Проведено обучение 144 пользователей по работе с мобильным приложением GoPost в части выдачи на доставку, обработки заявок на вызов курьера, присвоения статусов, приема оплаты за наложенный платеж, за возврат, за хранение и повторную доставку наличным и безналичным способами. Для запуска функционала приема оплаты за безналичный расчет в мобильном приложении GoPost для всех курьеров региональных подразделений EMS предоставлены и настроены доступы к информационным системам Казпочты (ИС).
 2. В рамках проекта «Внедрение услуги фулфилмент-центров в РК» заключены договоры с ТОО «Silk Road city express», ТОО «Нурсат+» (Chocomart), «Микея», «Кар-Тел» на услугу фулфилмент (сопровождение).
 3. В рамках проекта «Внедрение услуги IIN/BIN@POST.KZ» утвержден продукт «Регистрируемое письмо на электронный абонентский почтовый ящик IIN/BIN@post.kz» и тарифы на услугу и дополнительную услугу уведомление о получении электронного письма. Разработаны и направлены соответствующие предложения / законодательные инициативы по вопросам развития цифровых услуг в области почты. 23.12.2021 г.
- заключен договор по проектированию/разработке/внедрению/установке ИС IIN/BIN@post.kz с ТОО «Azimut Labs».
4. В рамках Протокольного поручения Первого заместителя Премьер-министра А.А. Смаилова от 09.04.2021 г. реализуется задача развития Бондового склада, а именно проработка вопроса учреждения Бондового склада АО «Казпочта» на территории СЭЗ «Хоргос – Восточные ворота» для осуществления транзита МПО в третьи страны. В рамках проекта «Развитие услуг В2В2С в Республики Казахстан» (БОНДОВЫЙ СКЛАД) в сентябре 2021 года открыт Транзитный (Бондовый) склад на территории СЭЗ «Хоргос – Восточные ворота». Проведены все организационные мероприятия, достигнуто сотрудничество с почтовыми администрациями России и Узбекистана, проведен пилот приема почтового транзита в объеме 320 кг, заключен договор с компанией «Yiwu Yuehuan Trade CO».
 5. В рамках проекта «Грузовые перевозки и таможенный представитель» получен статус таможенного оператора. Утверждены тарифы на услуги таможенного оформления. Запущена новая услуга для юр. лиц по таможенному сопровождению при пересечении границы автопутем. С начала года оформлены транзитные декларации для 100 ж/д контейнеров.
 6. В рамках проекта «Повышение операционной эффективности за счет аналитики данных (BIGDATA)» проводятся работы по построению портрета клиента. Разработаны Dashboards Портрет клиента, Портрет отделения, Портрет работника, активность карт, детализация, услуги, частота пользования услугами и т. д.





АО «KEGOC»

По итогам 2021 года чистые выгоды по проектам Трансформации составили 2,7 млрд тенге при годовом плане – 0,61 млрд тенге.

В 2021 году достигнуты следующие ключевые результаты:

1. В рамках проекта «Внедрение централизованной системы противоаварийной и режимной автоматики управления режимами работы ЕЭС (ЦСПА и АРЧМ)» введена в эксплуатацию АРЧМ, которая автоматизировала поддержание баланса генерации-потребления электроэнергии в энергосистеме РК. В результате возросла эффективность диспетчерского управления режимами энергосистемы страны и повышена надежность работы НЭС, сокращены затраты за услуги по регулированию мощности, снижение отключений потребителей и генерации из-за излишнего воздействия противоаварийной автоматики не менее чем на 25%.
2. В рамках проекта «Внедрение системы мониторинга и управления на основе синхрофазовых технологий (WAMS/WACS)» выполнены ПНР, система WACS введена в эксплуатацию с 30.07.2021 г.
3. В рамках проекта «Обеспечение кибербезопасности» введены в промышленную эксплуатацию: система по защите периметра производственных технологических систем, система по обнаружению аномальных ситуаций в технологической сети, выполнены работы по внедрению системы

межсетевых экранов для сегментации внутренних сетей филиалов, системы анализатора сетевых аномалий. Системой контроля доступа и аутентификации пользователей CISCO ISE контролируется доступ пользователей к производственным системам.

4. В рамках мероприятия «Формирование эффективного кадрового потенциала» проведена диагностика по выявлению уровня социальной стабильности, производственных отношений, уровня терпимости к проявлениям коррупции, вовлеченности, развитию внутренних коммуникаций. Реализован пул талантов на ключевые должности. С сентября 2020 года по июль 2021 года в список преемников Функционального пула входят 186 человек. За отчетный период процент назначений из Функционального пула составляет 80%.
5. В рамках мероприятия «Совершенствование проектного и портфельного управления» разработаны и утверждены стандарты, актуализирован Регламент управления проектами оптимизации, завершена актуализация ВНД по управлению капитальными проектами (крупные и значимые), обеспечена реализация процессов проектного и портфельного управления в соответствии с ВНД компании.
6. Мероприятия «Автоматизация освещения ОРУ подстанций» завершены, проведен тендер на закупку датчиков движения, проведена поставка оборудования и завершены монтажные работы.





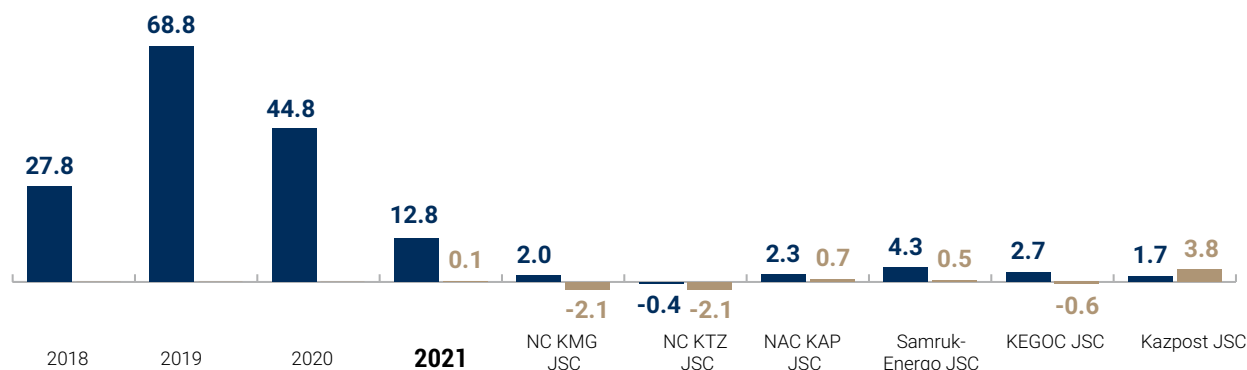
АО «Самрук-Энерго»

В 2021 году чистые выгоды по проектам Трансформации составили 4,3 млрд тенге при годовом плане 0,5 млрд тенге.

В 2021 году достигнуты следующие ключевые результаты:

1. Проект «Внедрение новой модели по управлению комплексной безопасностью» внедрен, новые процессы используются в операционной деятельности АО «АлЭС», АО «АЖК», АО «SGE». В рамках 3 волны проекта обучены свыше 6 тысяч сотрудников. Ожидается снижение показателей травматизма (LTIFR, LDR) на 30% в течение 3 лет после реализации проекта.
2. В рамках проекта «Безопасное производство» система введена в промышленную эксплуатацию в ТОО «Экибастузская ГРЭС-1», АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» и АО «АлЭС». За время работы системы зарегистрировано 3 514 несоответствия в ТОО «Экибастузская ГРЭС-1», 2 062 несоответствия в АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» и 3 687 несоответствий в АО «АлЭС».
3. В рамках реализации проекта «Анализ коммерческих потерь в сетях при помощи аналитики данных» разработана система анализа коммерческих потерь, проведена миграция данных из АСКУЭ, выполняются тестовые мероприятия на основе данных, по итогам будет проведено обучение пользователей и осуществлен ввод системы в продуктивную эксплуатацию.
4. По итогам внедрения мероприятия «Внедрение онлайн-услуг для потребителей электроэнергии» ТОО «АлматыЭнергоСбыт» за 2021 год получена оплата с 17 311 счетов через Личный кабинет для юридических лиц.
5. Проект «Внедрение системы управления и обеспечения информационной безопасности» завершен, подключены все заявленные источники событий АО «Самрук-Энерго» и его восьми дочерних организаций организационного периметра проекта, проводится круглосуточный мониторинг выявления инцидентов информационной безопасности.
6. Проект «Внедрение АРЧМ» завершен, система АРЧМ введена в продуктивную эксплуатацию в ТОО «ЭГРЭС-1» и АО «МГЭС». В рамках заключенного договора с системным оператором РК (АО «KEGOC») на оказание услуг по регулированию частоты и мощности в ЕЭС электростанции получают дополнительный доход.
7. Проект «Интегрированная система планирования (ИСП)» завершен, система введена в промышленную эксплуатацию в апреле 2021 года в АО «СЭГРЭС-2». Благодаря использованию ИСП в качестве инструмента по выбору оптимального режима работы станций в рамках формирования Плана развития АО «Самрук-Энерго» были снижены показатели УРУТ и затраты на воду и мазут.
8. В рамках мероприятия «Совершенствование корпоративной системы менеджмента» разработана и утверждена Политика корпоративной системы менеджмента группы компаний, регламент процесса «Управление внутренними нормативными документами» и правила оформления ВНД.
9. Мероприятие «Совершенствование модели покупки электроэнергии ВИЭ (Сквозная надбавка)» завершен. В рамках реализации мероприятия инициированы поправки в законодательство в области электроэнергетики в части пересмотра тарифообразования традиционных станций и механизмов поддержки ВИЭ в Казахстане. За счет введения сквозной надбавки на поддержку использования ВИЭ с 1 июля 2021 года получен общий экономический эффект. По итогам 2021 года в рамках Программы трансформации получены чистые выгоды в размере 12,8 млрд тенге при годовом плане 0,1 млрд тенге.

Чистые выгоды по Программе трансформации за 2021 год



ЦИФРОВИЗАЦИЯ

В современных условиях информационные технологии и цифровизация являются основным фактором технологических перемен и условием обеспечения конкурентоспособности как на уровне отдельных предприятий, так и на уровне стран, приводя к перестройке всех экономических и производственных процессов, радикальному повышению производительности, повышению качества и снижению себестоимости.

Внедрение передовых технологий и цифровизация оказывают существенное влияние на все отрасли экономики и играют ключевую роль в оптимизации бизнеса и увеличении производительности.

Фонд отслеживает глобальные технологические тренды и устраняет пробелы в применении цифровых технологий. За счет внедрения, масштабирования новейших применимых технологий будет обеспечено создание дополнительной стоимости активов и продукции, а также повышение эффективности принятия управленческих решений.

Для обеспечения рентабельности и повышения операционной эффективности портфельных компаний Фонд ведет работы по систематическому реинжинирингу и совершенствованию бизнес-процессов, в том числе путем цифровизации, с определением и исключением неэффективных корпоративных и производственных процессов.

В настоящее время Фондом проводятся мероприятия для дальнейшего улучшения коммерческих, производственных и корпоративных бизнес-процессов с применением передовых технологий, включая IoT, Big Data, роботизированную автоматизацию процессов (RPA), 5G и 6G, цифровых двойников.

Направления в рамках цифровизации Фонда

1. Цифровизация в закупочной деятельности Фонда

Развитие Системы электронных закупок / Цифровая экосистема закупок

В рамках обеспечения цифровизации процесса закупок с целью упрощения и опразрачивания закупочных процедур проводятся работы по планомерному увеличению доли закупок ТМЦ через электронный магазин.

Также функционирует информационная система электронных закупок, которая представляет собой единый портал для компаний, входящих в Группу Фонда, в котором совершается полный цикл от планирования потребности в товарах, работах и услугах, далее проведение закупок, заключение и исполнение договоров, заканчивая поставкой товаров на склад.

2. Цифровизация процессов управления человеческими ресурсами (рекрутинг)

В Фонде функционирует онлайн-платформа рекрутинга Samruk Qyzmet, предназначенная для:

- обеспечения доступности всех вакансий Группы компаний для широких слоев населения всех регионов РК;
- цифровизации и автоматизации найма сотрудников Группы компаний;
- исключения человеческого фактора при отборе соискателей за счет роботизации;
- обеспечения прозрачности всех этапов рекрутинговых процессов;
- создания культуры обратной связи при работе с соискателями;
- повышения квалификации рекрутеров.

На сегодняшний день:

- на платформе зарегистрировано 93 000 соискателей;
- свои открытые вакансии размещают 183 компании Группы Фонда;
- объявлено более 11 000 вакансий;
- трудоустроено более 6 350 специалистов производственного направления и сектора АУП.

Реализованы функционалы:

- установлено сотрудничество с Агентством по делам государственной службы РК в рамках Президентского молодежного кадрового резерва;
- интеграция с Единой базой трудовых договоров МТСЗН РК;
- прохождение онлайн-тестирования;

- отражение всех этапов прохождения конкурсного отбора всеми участниками;
- возможность прямого обращения в Службу комплаенс.

3. Цифровизация социально-трудовой сферы

В Фонде запущена ИС «Нысана», позволяющая регистрировать информацию от кол-центра, региональных представителей и по результатам мониторинга социальных сетей. Поступившее сообщение в зависимости от степени социальной напряженности подразделяется на три уровня и в соответствии с ним отображается на Карте социальной стабильности с указанием региона и компании. Данная информационная система обеспечивает интерактивный доступ руководству, подразделениям и службам портфельных компаний и Фонда, задействованным в вопросах социально-трудовых отношений, к данным об инцидентах, результатам ежегодно проводимого исследования по определению уровня социальной стабильности «Samruk Research Service» (SRS). Вместе с тем итоги опроса отображаются в ИС «Нысана», на Карте социальной стабильности с детализацией о наиболее тревожных социально-трудовых аспектах тех или иных филиалов и ДЗО компаний Фонда.

В целях постоянного определения уровня социальной стабильности и ее цифровизации на этот год определен подход ежеквартального исследования и его проведение web-сервисом с интуитивно понятным интерфейсом, верификацией по номеру телефона, автоматизированным распределением респондентов на компании и подсчетом ответов.



УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ

Система закупок Группы Фонда гарантирует прозрачность процедур, равные условия конкуренции, честное партнерство, надежность поставщиков и полное соблюдение всеми сторонами соответствующих норм.

Единым оператором Группы Фонда в сфере закупок является товарищество с ограниченной ответственностью «Самрук-Қазына Контракт», которое активно реализовывает задачи, направленные на обеспечение повышения эффективности закупочной деятельности организаций Фонда в соответствии со стратегическими целями компании.

Развитие информационной системы электронных закупок (ИСЭЗ)

В рамках работы по повышению эффективности и прозрачности закупок Группы Фонда в 2018 году ТОО «Самрук-Қазына Контракт» разработана и введена в эксплуатацию новая электронная площадка для проведения закупок (ИСЭЗ 2.0), которая заменила прежде действовавшую систему, внедренную в 2013 году. На сегодняшний день в ИСЭЗ автоматизирован и переведен в электронный формат весь закупочный цикл, включающий в себя процессы планирования закупок, выбора поставщика (открытый тендер и остальные способы), заключение и исполнение договоров, предварительную квалификацию потенциальных поставщиков, категорийное управление закупками, направление и рассмотрение жалоб потенциальных поставщиков, маркетинг.

Согласно изменениям и дополнениям, внесенным в Стандарт управления закупочной деятельностью (№ 07/21 от 1 марта 2021 года, № 09/21 от 15 марта 2021 года, № 27/21 от 24 июня 2021 года, 28/21 от 30 июня 2021 года, № 31/21 от 22 июля 2021 года, № 50/21 от 4 ноября 2021 года), в ИСЭЗ своевременно осуществлено 70 доработок.

Кроме того, в целях дальнейшей автоматизации закупочного процесса доработано и разработано:

- разработан и внедрен модуль «Опрос пользователей»;
- разработана и внедрена подсистема «Электронный магазин»;

- доработана новая подсистема ПКО 2.0 (изменение порядка рассмотрения анкет, отказ от верификационного аудита и др.);
- разработан и внедрен функционал проведения закупок ПКО 2.0 в рамках закупочных категорийных стратегий;
- осуществлена интеграция с 60 ДЗО по предоставлению планов закупок, итогов закупок и договоров;
- разработан и внедрен казахский язык в закупочный процесс (план, тендер, ценовые предложения, тендер путем проведения конкурентных переговоров, один источник, закупки в рамках внутрихолдинговой кооперации, договор, отчет и другое);
- разработан функционал разблокировки пунктов плана по кодам МХБ и ЭПВ по аналогии с функционалом разблокировки ЗКС;
- разработана и внедрена подсистема «Интеграционная шина».

Заказчиками проведено электронных закупок в объеме 3,4 трлн тенге, экономия по конкурентным закупкам – 49 млрд тенге. Проведено закупок – 356 тыс. единиц, что на 35 тыс. меньше показателя предыдущего года. Всего же с момента внедрения электронных закупок (с 2013 г.) компании Фонда сэкономили 374 млрд тенге.

49

МЛРД ТЕНГЕ

экономия по
конкурентным
закупкам

Предварительный квалификационный отбор потенциальных поставщиков

Предварительный квалификационный отбор – процесс оценки потенциальных поставщиков квалификационным требованиям по закупаемым товарам, работам, услугам.

ПКО способствует развитию системы проведения закупок, развитию качества и поднятию уровня конкурентоспособности отечественных предпринимателей и производства в целом.

С начала 2021 года Фондом совместно с ТОО «Самрук-Қазына Контракт» введена в действие новая модель предварительного квалификационного отбора (ПКО – 2.0), которая была разработана в соответствии с мировыми принципами проведения квалификационного отбора потенциальных поставщиков.

Новая модель ПКО – 2.0 служит для того, чтобы объективно оценить уровень потенциальных поставщиков до проведения закупок с точки зрения как уровня их финансовой стабильности, производственных возможностей, так и имеющегося опыта как постав-

щика. Процедура ПКО позволяет повысить не только эффективность закупок, но и прозрачность, а также оптимизировать сроки проведения закупок как для заказчиков, так и для поставщиков.

На сегодняшний день ПКО проводится только по товарам, работам и услугам, которые имеют высокую важность для направлений бизнеса дочерних организаций Фонда с точки зрения использования в ключевых производственных процессах.

По итогам 2021 года разработано совместно с ПК Фонда 23 категории, при этом в Реестр квалифицированных потенциальных поставщиков включен 71 потенциальный поставщик. Вместе с тем новая модель ПКО – 2.0 позволила достичь следующих показателей:

- в рамках ПКО сокращены закупки из одного источника, доля несостоявшихся закупок снизилась до 1%;
- уровень удовлетворенности процессом ПКО среди потенциальных поставщиков составил 98,3%;
- в рамках процесса ПКО – 2.0 было закуплено товаров, работ и услуг на сумму свыше 170 млрд тенге у отечественных предпринимателей.

Реализация закупочных категорийных стратегий

ВЫГОДЫ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РЕАЛИЗАЦИИ ЗКС ФОНДА В 2021 ГОДУ

В 2021 году реализовано 12 закупочных категорийных стратегий на уровне Фонда.
Общие выгоды составили 3 745 млн тенге при плане 5 097 млн тенге.



Выгоды в разрезе закупочных категорийных стратегий (млн тенге)

№	Наименование категории закупки (стратегии)	Фактические подтвержденные выгоды, тенге, в т.ч. по годам				
		2020		2021		%
		экономию от СЗЦ	прочие выгоды	экономию от СЗЦ	прочие выгоды	
1	Автомобили легковые и автобусы	119,56		66,26		100%
2	Электроэнергия	939,47		1 544,27		100%
3	Медицинское страхование	681,36	347,49	635,81	15,41	29%
4	Кабельно-проводниковая продукция	316,73		389,84		95%
5	Специальная обувь	588,53		197,73		88%
6	Услуги связи	1 338,45		158,77		56%
7	IT-оборудование и оборудование для связи	393,18		143,35		100%
8	IT-программное обеспечение	303,71		149,75	41,06	39%
9	Масла и смазки	454,31	1,49	-157,33	6,62	91%
10	Спецодежда и СИЗ	41,01		414,52	19,24	152%
11	Грузовые автомобили и специальная техника	386,93		120,06		69%
12	Топливо			0,13		100%
Итого		5 943,8	707,8	3 663,18	82,34	73%



Местное содержание

Развитие местного содержания всегда находится в зоне особого внимания Президента и Правительства Республики Казахстан.

В целях сохранения положительной динамики местного содержания продолжена работа по координации закупочной деятельности ДЗО в рамках развития местного содержания и импортозамещения.

В 2021 году доля местного содержания в закупках Группы Фонда составила 77%, что остается на уровне 2020 года.

По итогам 2021 года фактически поставлено товаров, выполнено работ и оказано услуг на сумму 4 трлн 632 млрд тенге. Из них товары – 2 трлн 030 млрд тенге (МС – 66%), работы – 864 млрд тенге (МС – 77%), услуги – 1 трлн 739 млрд тенге (МС – 90%), работы/услуги – 2 трлн 603 млрд тенге (МС – 86%). Доля местного содержания в закупках Группы Фонда составляет 77%.

Наименование организации	млрд тг										
	Итого	Доля МС, %	Товары		Работы		Услуги		Работы/услуги		
			Сумма	Доля МС, %	Сумма	Доля МС, %	Сумма	Доля МС, %	сумма	Доля МС, %	
АО «КазМунайГаз»	1 216	78%	273	57%	514	84%	429	86%	943	85%	
АО «КазТрансГаз»	541	90%	201	97%	75	54%	266	95%	341	86%	
АО «Қазақстан темір жолы»	1 836	79%	872	65%	129	64%	834	96%	964	92%	
АО «НАК «Казатомпром»	195	80%	107	74%	44	92%	44	80%	88	86%	
АО «Самрук-Энерго»	297	89%	174	87%	46	80%	76	98%	123	91%	
АО «Казакхтелеком»	63	55%	33	27%	12	89%	18	86%	30	87%	
АО «Эйр Астана»	72	45%	23	86%	9	0%	40	33%	49	27%	
АО «KEGOC»	77	52%	40	49%	25	55%	12	57%	37	56%	
АО «Тау-Кен Самрук»	301	46%	297	46%	2	83%	2	76%	4	80%	
АО «Казпочта»	12	26%	5	22%	1	47%	6	25%	7	29%	
Прочие	22	36%	5	27%	5	51%	11	33%	17	39%	
Итого по Фонду	4 632	77%	2 030	66%	864	77%	1 739	90%	2 603	86%	

На постоянной основе ведется координация компаний Фонда по поддержке развития местного содержания в закупках.

Так, по Группе Фонда были разработаны долгосрочные планы закупок с акцентом на приобретение отечественной продукции (на декабрь 2021 года по Группе Фонда действует 175 планов долгосрочных закупок).

В результате проводимой закупочной кампании (по состоянию на 31 декабря 2021 года) по Группе Фонда действует 4 391 долгосрочный договор с отечественными поставщиками на поставку товаров, работ и услуг на сумму 13 трлн тенге. Из них с ОТП – 1 069 долгосрочных договоров на сумму 3,3 трлн тенге.

По итогам 2021 года фактически поставлено товаров, выполнено работ и оказано услуг на сумму

4,6

ТРЛН ТЕНГЕ

Экономика простых вещей

По итогам 2021 года доля закупок у отечественных производителей по товарам «экономики простых вещей» составила 90%, что на 7% выше по сравнению с 2020 годом, в том числе:

- легкая промышленность – 97% (на уровне 2020 года);
- пищевая промышленность – 91% (увеличение на 3%);
- строительные материалы – 91% (увеличение на 6%);
- химическая промышленность – 89% (увеличение на 4%);
- машиностроение – 82% (увеличение на 3%).

Развитие методологии закупок

В целях повышения уровня гласности и прозрачности закупок субъектов квазигосударственного сектора в 2020 году Президентом Республики Казахстан было дано поручение разработать и утвердить в 2021 году соответствующий закон.

Фонд принял активное участие в разработке проекта Закона.

В результате 8 июня 2021 года Президентом РК подписан Закон РК «О закупках отдельных субъектов квазигосударственного сектора» (далее – Закон), который предусматривает:

- сохранение оперативной и гибкой модели закупок Фонда;
- сохранение веб-портала закупок Фонда;
- усиление контроля над закупками со стороны государства, не допуская чрезмерного вмешательства в предпринимательскую деятельность компаний Фонда;
- нивелирование рисков внедрения в нормы закупок положений, затрудняющих доступ предпринимателей к закупкам;
- сохранение текущих механизмов и продолжение работы Фонда по поддержке отечественных товаропроизводителей (далее – ОТП), не нарушая принципы членства РК в международных организациях.

Во исполнение требований Закона осуществлена объемная работа по разработке нового Порядка закупок с обеспечением его согласования с компаниями Фонда и НПП.

Порядок закупок предусматривал основные принципы и положения для регулирования закупочной деятельности и направлен на повышение уровня прозрачности закупок Группы Фонда.

В ходе отработки проекта Порядка закупок была принята во внимание специфика компаний Фонда, а также их производственные особенности.

В итоге Порядок закупок согласован МФ РК 21 октября 2021 года письмом № 25.1-07-05.6/5908 и утвержден Советом директоров Фонда 9 декабря 2021 года № 189.

В течение 2021 года в Стандарт управления закупочной деятельностью Фонда (детализирует Порядок закупок, далее – Стандарт) внесен ряд изменений, которые утверждены Правлением и направлены на совершенствование процесса закупок компаний Фонда и поддержки отечественных товаропроизводителей.

Ключевые изменения:

- продление сроков действия нормы по осуществлению оплаты отечественным товаропроизводителям в срок не позднее 5 рабочих дней в срок до 31 декабря 2021 года;
- оптимизация процедуры формирования Реестра товаропроизводителей Фонда и предоставление возможности участия в закупках товаропроизводителей товаров, однородных закупаемым;
- упрощение процесса формирования и ведения реестра товаропроизводителей Фонда. Исключена необходимость предоставления потенциальными поставщиками ряда учредительных документов;
- оптимизация порогов демпинга на строительно-монтажные работы и товары (8 и 15 процентов соответственно).

Предусмотрена возможность внести по взаимному согласию изменения в заключенный договор о закупках, если общая стоимость сырья и (или) комплектующих, необходимых для производства товара, увеличилась более чем на 20% и (или) повысились тарифы, влияющие на ценообразование закупаемого товара.

Во исполнение поручений Главы государства, данных на совещании «О социально-экономическом развитии Мангистауской области» от 22 сентября

2021 года № 04-494//21-01-7.17, в Стандарте закреплены:

- требования по установлению минимальных порогов заработных плат работников поставщиков при осуществлении закупок дочерними предприятиями КМГ, по перечню работ и услуг, определенному Правлением КМГ;
- предоставление условных скидок в тендерах потенциальным поставщикам, выплачивающим повышенные заработные платы своим работникам (условное снижение цены на 3% за превышение в 10% от минимального порога, на 4% за превышение в 15%, 5% за 20%).

Во исполнение поручения Главы Государства, данного 11 января текущего года, Фондом был разработан проект нового Порядка осуществления закупок.

Порядок закупок в новой редакции утвержден решением Совета директоров Фонда от 3 марта т. г. и введен в действие с 1 апреля т. г.

Ключевые изменения в процедурах закупок, предусмотренных в Порядке, можно условно разделить на следующие три блока:

Сокращены основания для закупок способом из одного источника на 41% (с 34 до 20 по сравнению с 2020 годом)

1 Блок. Изменения, направленные на повышение прозрачности закупок и минимизацию коррупционных рисков:

- 1) произведена унификация всех документов, регламентирующих процедуры осуществления закупок. Вместо 9 действующих разноуровневых документов предлагается утвердить 1 проект нового Порядка, который будет содержать описание всех процедур закупок без наличия отсылочных норм на иные документы и будет являться документом прямого действия, утверждаемым Советом директоров Фонда по согласованию с МФ РК;
- 2) сокращены основания для закупок способом из одного источника на 41% (с 34 до 20 по сравнению с 2020 годом).
Справочно: ориентировочно порядка 400 млрд тенге объема закупок будет передано в конкурентную среду;
- 3) предусмотрено обязательное согласование с НПП перечня категорий закупок для разработки закупочных категорийных стратегий, а также перечня товаров, работ, услуг, закупаемых с применением предварительного квалификационного отбора, включая квалификационные критерии;
- 4) предусмотрено обязательное размещение всей информации о категорийном управлении в открытом доступе на веб-портале, включая перечень категорий и сами закупочные категорийные стратегии;



- 5) предусмотрено обязательное согласование с комплаенс-службами заказчиков закупок из одного источника по основаниям, где имеются риски коррупционного характера (закупки в рамках унификации, в рамках исполнения договорных обязательств, аренда зданий, сооружений, земельных участков), а также согласования закупочных категорийных стратегий;
- 6) установлено требование по мониторингу плановых цен на соответствие средним ценам по Группе Фонда и госзакупкам посредством веб-портала закупок. Запуск самого проекта планируется во 2 квартале т. г.

2 Блок. Меры, направленные на поддержку бизнеса, особенно местных производителей и субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – МСБ):

- 1) освобождение отечественных товаропроизводителей от всех видов обеспечений, в том числе возврата аванса. Обязательная выплата аванса в размере не менее 30% от суммы договора;
- 2) для отечественных товаропроизводителей и МСБ (в электронном магазине) расчет в течение 5 рабочих дней;
- 3) предоставление преференций (льгот) для представителей МСБ:
 - условная скидка субъектам МСБ в размере 1% при участии в тендерах;

Количество закупочных категорийных стратегий сокращено с 78 до 21

- приоритет субъектам МСБ при равенстве наименьших цен потенциальных поставщиков;
- 4) срок поставки всех товаров,купаемых у отечественных производителей, – не менее 60 дней, для сложных товаров – не менее 120 дней.

При этом сохраняются все действующие меры поддержки отечественных товаропроизводителей.

3 Блок. Расширение доступа и устранения барьеров для бизнеса:

- 1) количество закупочных категорийных стратегий сокращено с 78 до 21;
- 2) до конца 2022 года будет разработана совершенно новая концепция электронного магазина с учетом подходов, аналогичных с государственными закупками;
- 3) исключение требований по наличию у потенциального поставщика техники и оборудования при закупках работ, подлежащих обязательному лицензированию.

